『中国算谷』何以跑出『加速度』

（接1版）

今天的项目，就是明天的产业；今天的招商，就是明天的增量。唯有主动招商，才能把政策的“含金量”转化成发展的“真金白银”。

市招商促进中心仅有20多人，单靠他们这点人，能干出多大名堂？

要想让招商引资这一高质量发展的“源头活水”“活”起来，必须从“单兵作战”向“全域协同”转变。

今年正月初八，庆阳市开年便吹响了招商引资的响亮号角。全市“新春第一会”，主题头一回变为招商引资。

努力摆脱思想上的“等靠要”，不断增强工作的前瞻性、主动性、自觉性。庆阳用全员招商的全新机制，倒逼干部挺进招商一线。

全员招商，并不是满世界去“撒胡椒面”“大海捞针”。绝不“大水漫灌”，而要“精准滴灌”，庆阳市以靶向思维锁定招商方向。市里加强对新一轮科技革命和产业变革的分析研判，聚焦数智经济赛道，紧盯央企国企、上市企业、行业领军企业等数智业务布局，精心绘制包括数字经济在内的产业招商图谱。

以上率下，全力推进。庆阳市委、市政府主要领导既挂帅又出征，带队赴京津冀、长三角、珠三角等地，深入头部企业洽谈合作、招大引强。

有的放矢、精准对接。庆阳市将目标优质企业筛选、分类，分配给各单位。有了这一“导航地图”，产业脉络一目了然，招商方向心中有数，各单位不会“眉毛胡子一把抓”了。

大部门有大部门的担当，小部门有小部门的作为。市里将78个招商责任单位和8个县区，整合组建成四大“作战”团队。市招商引资促进中心全体人员成立配套服务团队，随时在线，幕后护航。

各单位主动出击、竞相出彩；各县区八仙过海、各显神通。庆阳，如今奏响了大抓招商、大抓项目的“最强音”，形成了“全市一盘棋、上下一条心”的招商引资新局面。



真诚服务，悉心培土

——一种由环境之变赢得的信任共鸣

“快”！

智创蓝图数字科技（甘肃）有限公司董事长常胜，情不自禁地对记者这样形容在庆阳投资项目的感受。

去年11月1日，他带团队到庆阳考察，和市直部门对接，寻求投资。“真没想到，他们一往上汇报，十多天后，11月18日，市里给我指定了地块。”常胜对记者说，“你看，这就是‘庆阳速度’！”

塔吊转动，机器轰鸣，眼前这一总投资51亿元的智慧蓝图西部智算中心项目，正在如火如荼地建设之中。“两个月前开工。现在，开始干地面工程，光打地基，已经花了1亿多元了。”9月中旬，常胜对记者说。

项目用地的土地证，办理速度也出乎常胜意料。按他之前在外地投资的经验，拍完地后，拿到土地证，需要3个月才能“走完”这套流程。“我们不到十天就拿到了。”常胜说。

来到庆阳，市里组建了由市领导任组长，各相关部门组成的专班。专人负责代办各种手续，企业只需提供相关材料……项目走到哪里，哪个部门就开辟绿色通道，常胜不断被惊喜和感动包围。

不仅要办事快，还要让企业办得省心。

企业面对的挑战是复杂的，企业诉求也是多元的，如何使惠企政策举措覆盖面更广、企业获得感更强？

今年，庆阳深化“高效办成一件事”集成改革，进一步聚焦企业群众办事的痛点、堵点和难点，推动政务服务提质，努力为企业做“减法”。

他们找准“小切口”，一项一项抓落实，一件一件去解决，让政务服务像“网购”一样方便快捷。

新开办一家企业需要多久？

以前，在庆阳，得3到5个工作日，现在用不了半天。“其实是‘秒批’。企业在网上一提交材料，几分钟就批了。”庆阳市发展改革委营商环境建设科科长马远对记者说。

力争让企业和老百姓花最少的时间、跑最少的路、交最少的材料，比起前年，庆阳如今政务服务办理事项的时限，压减了七成以上。

涉企材料，也大幅压减。比如开办企业，提供的证明材料压减了一半以上。

点点鼠标，足不出户。现在，在庆阳，涉企高频服务事项全部网上可办了，营业执照电子化了，水电气暖、招投标等动动手指也能办了……“网上办、掌上办”，省去了不少企业奔波的烦恼。

平台上呈现的是前端，更多的变化是后端。

企业一大痛点，就是项目审批流程多。

以前，要拿到施工许可证，得很多程序。至少等施工图审查后完成招投标备案，才可办理，起码得两个多月。现在，“拿地即开工”。只要取得土地和规划手续，通过分阶段办理施工许可，就能进场先期开挖基坑，项目开工缩短了一多半时间。

“我们现在是提前介入，‘并联’审批。”庆阳市自然资源局开发利用科副科长何虹钢一语道破土地要素提速背后的原因。

项目一准备落地，何虹钢和单位同事就提前三四个月帮助选址。落地中，原来企业用地涉及规划、征收、供应等，得找局里9个科室挨个“串联”审；现在只要一受理，科室同时审，至少节省一周时间。

一流的营商环境，既要对企业滋养润泽，也要保驾护航、撑腰打气。

在相当长的一段时间里，对很多企业来说，一大痛点在于过多的涉企行政检查。

庆阳市推行“扫码入企”监管模式，落实跨部门联合检查清单制度，创新实施“安静生产周”制度。除了法律规定的以外，每个月1日到25日，不允许对企业检查。截至8月，庆阳市涉企检查频次同比下降四分之一以上。

“无事不扰”绝不意味着“不管不问”，“有所不为”是为了更好作为。

打造营商环境“政策高地”和招商引资“投资洼地”，庆阳不仅仅在软环境上下功夫，还想方设法降低数智企业成本。

“算力的尽头是电力。”数据中心集群须臾离不开电力支撑。如何让用电成本进一步降下来？

庆阳，风光资源富集。立足这份自然馈赠，庆阳创新落地全国首个绿电聚合直连供电方案。

他们以“聚沙成塔”的巧思整合分散绿电，将东数西算产业园区的电价降到了每千瓦时不足0.4元。

如今，丰沛的绿电正变成驱动园区算力的“数字原油”，“瓦特之力”托举起了“比特洪流”。

从一度电的精细算账，到一寸土的制度破冰，这座西部小城，以刀刃向内的改革魄力，正从政府“有什么、给什么”逐步向企业“要什么、给什么”升级。

干字当头，淬炼成钢

——一种由攻坚一线锻造的扎实作风

招商引资的努力，让一个个数智经济项目从无到有、从大到小。庆阳，这座“陇东粮仓”，种出新时代的另一种“粮食”——“算力”，完成华丽转身。

随着采访的深入，记者愈发认识到，正如粮食生产“粒粒皆辛苦”一样，这背后，绝不是简单的招商对接，而是庆阳各级干部辛勤汗水的结晶。

庆阳是农业大市。曾经，别说时尚的数字经济话题了，很多干部对工业领域的专业名词都很陌生。

这回不一样了。记者采访的很多企业负责人都很感慨，在庆阳，和干部聊天，一说起数字经济，都能说得头头是道，“有共同话题”。

这正是全员招商给庆阳带来的变革。

庆阳在招商引资一线，推动干部队伍能力作风建设走深走实、见行见效。

“公积金单位来招商，是不是骗子？”

不止一次，庆阳市住房公积金管理中心负责招商引资工作的干部张永生碰到过这样的尴尬。

除了递上证明材料外，怎么才能很快打开局面，和对方企业对上话呢？起初，张永生也很苦恼。

工作十多年了，说起公积金业务，他是行家里手。可自打前年开始招商引资，真感到“老虎吃天——无处下爪”。

和企业对接时，全新的数字经济招商赛道，与自己以前的工作“八竿子打不着”，专业性强、知识壁垒高，谈啥？

在干中学，在学中用。熟悉国家政策，购买专业书籍，参加专家授课……张永生和其他庆阳干部一样，抓紧时间学习，一刻不停地增强本领。

前年，在出门招商中，他和单位领导与陕西宝塔星空航天科技有限公司对接上了。这家公司，一大业务是处理卫星遥感数据。

“这不是可以和庆阳算力结合上吗？”张永生除了和领导一道上门对接了十余次，又主动钻研商业航天知识。

洽谈中，专业解读行业政策，客观呈现优势短板。张永生越来越少的外行话，让客户刮目相看。其中满满的诚意，彻底打消了客户的投资顾虑。

去年，陕西宝塔航天与庆阳市正式牵手，注册成立全资子公司——庆阳数维时空科技有限公司。这开启了庆阳深耕数字经济、进军商业航天产业的新纪元。

吃透政策，摸清家底，当好招商“研究员”，在庆阳，张永生并不是个例。

去年刚干上招商时，合水县退役军人事务局干部文香梅，给单位两位同事在一起的微信群，起了个群名“亿金小分队”。

短短一年多时间，经她牵线搭桥，新疆的、陕西的、四川的、江苏的……接连落地了5个项目，其中，最大的项目都投资了2个多亿元。

“要成事，首先就得学政策。”在文香梅看来，学习就是招商一大“法宝”。她招的项目，有农业的，有房地产的，有新能源的。“招哪个行业，就得学相关知识，要不，怎么和对方沟通？”

在“引进来”与“走出去”的过程中，庆阳广大干部逐步学到了本领，补齐了短板，不断提高“知数、懂数、用数”能力。

学习为先，实干为要。

好不容易引来的项目，也不能一落地就完事了。“签约时热热闹闹，开工后冷冷清清，遇到问题找不到人。”曾几何时，这一现象颇令一些地方客商头疼。

庆阳突出效能为王的导向，激励督促各级各方面以钉钉子的精神抓落实、优服务，用全生命周期管理做“敲门砖”，以长期陪伴为“定心丸”，厚植产业向新向优的良好生态。

“有时想起来都匪夷所思，我们公积金管理中心，竟然和商业航天项目紧密联系在了一起。”成功的招商，让张永生信心倍增。他明白：“招商绝对不是一锤子买卖，不是任务完成了，就将企业不管了。”

“引进来”只是第一步，让企业留下来、发展好，就得做好“后半篇文章”。

从企业工商注册、手续报批，到团队入驻、平台搭建，张永生乐当“店小二”，全程跟进，全程服务。

宝塔航天将办公地点选在了原庆阳电视台旧址。虽说建于上世纪80年代，可他们想着，一装修，就能办公。

装修问题，宝塔航天和装修公司各有各的想法。好不容易，张永生居间协调清楚了。

不承想，一系列“老房子难题”随之而来——这栋老楼的水、电、消防等全需改造。

花了两个多月时间，电的问题刚解决，水的问题又来了。还有，企业想装个外挂电梯。

近半年时间，每天，张永生都要去项目建设现场，逐项盯办、逐件落实，忙得不亦乐乎。

张永生告诉记者，很多企业家都很忙，一般向他咨询，都在午休时，或到晚上十一二点了。

很多情况下，张永生也知道这个项目最终可能谈不成，但他都会不厌其烦地予以解答。“跟他们交成朋友了，他们才有可能介绍他们的企业家朋友、他们的优质资源。”他觉得，“这不仅是一个工作态度，也表明，我们每个人都是庆阳的营商环境。”

“刚开始，和企业打交道，企业的诉求，我也不理解。你找我，我‘人微言轻’，又能怎么办？”何虹钢对记者坦言。

从起初的不接受，到现在主动帮企业协调。“不仅是我，市自然资源局同事的观念都转变了。大家现在都觉得，就得真心待企、真诚惠企、真解难题。”何虹钢说。

特别是每隔一段时间，他到园区去，看着这里历经三四年光景“变”出一栋栋数据中心，“真是打心眼里觉得，作为一名庆阳人，平日起早贪黑干工作，服务企业做保障，值了！”

刀在石上磨，人在事上练。招商引资一线，成了磨炼意志、增长才干的“磨刀石”。在直面问题、解决问题的过程中，庆阳市广大党员干部得以经风雨、见世面，练就铁肩膀、真本领。

“来庆阳，真是来对了！”常胜对庆阳干部的崇尚实干、狠抓落实印象格外深刻。

他给记者分享了一个细节——

每个月，庆阳市委都要“雷打不动”地召开一次“东数西算”工程建设推进会和国家级零碳园区建设工作专题会议。

这个150人左右的大会，参加的有市领导，有各县区领导，有各单位、各部门负责人，他们这些落地企业负责人也参加，而且“坐在前排”。

“这个推进会，奔着解决问题去、冲着深化合作来，力度太大了！”每次与会，常胜都格外振奋，“相当于现场办公会！不光是部门汇报工作进展，我们这些企业也述说这个月碰到的问题、困难，许多问题当场解决，特别高效。”

“啥叫营商环境？这就是！政府都这么拼，我们哪有理由不往前冲？”有感于此，常胜将公司主战场从西安搬到了庆阳，带领项目建设团队，正在快马加鞭、连续作战抓紧干、加油干。他说：“原本计划今年年底4栋机房同时交付，可现在根据客户需求，必须抢在11月底前，将1号数据楼‘抢’盖出来！”





① 10月8日拍摄的庆阳同欣50万吨/年轻烃深加工项目建设现场。 新甘肃·甘肃日报通讯员 盘小美

② 9月22日，庆阳“东数西算”国家级零碳和绿电聚合双园区建设正酣。 新甘肃·甘肃日报通讯员 徐远

③ 位于环县的“陇电入鲁”配套—华能陇东能源基地600万千瓦风光储综合新能源示范项目，为数据信息提供能源保障。 新甘肃·甘肃日报记者 丁凯