

经济观察

新甘肃·甘肃日报记者 王占东

2025年底,兰石集团90%的股权划转至甘肃国投集团。9个月来,甘肃国投集团利用信用评级、投融资平台等优势,为兰石集团提供资金金融通支持超30亿元,综合融资成本大幅下降;

同样是在去年,甘肃国投集团将其所持甘肃星火智能数控机床有限公司51%的股权划转至兰石集团,兰石重工金属成型装备制造与星火数控金属切削装备制造产业协同发力,一举打通“料要成材、材要成器、器要好用”全流程;

今年初,甘肃国投集团将兰州佛慈集团整体注入甘肃药业集团,“老字号品牌”与“链主平台”链式协同,甘肃药业集团资产规模增至110.27亿元;

.....

这是甘肃深化国资国企改革,加快国有经济布局优化和结构调整,因企制宜发展壮大特色产业优势的生动实践。通过重组整合,甘肃做强做优做大国有企业和国有资本,不断增强国有企业核心功能、提升核心竞争力,为构建体现甘肃特色和优势的现代化产业体系赋能聚势。

战略性重组

9月7日上午,兰石集团智能化超合金生产线,125MN(兆牛)大型快速锻造液压机组满负荷运行。

巨型工业操作机张开夹手,将重约15吨、温度超900摄氏度的钛合金圆锭稳稳抓取,送至锻压机进行锻打,一个个应用于航空航天、核电、船舶、化工、新能源等行业的关键特种合金材料,经千锤百炼锻造而成。

生产调度员赵永贵说:“它就像古代打造宝剑一样,通过锻打改变材料综合力学性能,使得产品满足高端装备使用要求。今年以来,公司订单饱满。”

满产背后,是兰石重工攻克了关键控制技术,自主研制出万吨智能化快锻压机。但资金缺乏,一度成为科技成果转化的“拦路虎”。

转机,始于去年兰石集团与甘肃国投集团实施战略性重组。

“来自甘肃国投集团的大量金融活水注入兰石集团,为各生产线生产注入强劲动能。125MN(兆牛)大型快速锻造液压机组的满产运行,就是鲜活证明。”兰石集团战略投资部副总经理刘兴说。

甘肃国投集团是甘肃省综合性国有资本投资公司,其一大优势在于投融资,而其投资发展,也乐见有潜力的产业实体。

兰石集团是我国老牌能源装备制造企业,实体产业的每一步发展,都离不开金融支持。特别是2014年完成出城入园后,承担着大量基础设施投资建设积累的成本压力,兰石集团对融资的需求,比以往任何时候都更大、更紧迫。

同属省属企业,投融资平台能否与产业平台实现优势互补?

这一设想,于2025年底变为现实。

在甘肃持续深化国资国企改革,加快国有经济布局优化和结构调整中,省政府国资委将持有的兰石集团90%的股权,无偿划转至甘肃国投集团。

这一战略性重组,让金融和产业优势发生了化学反应。

——甘肃国投集团依托自身AAA信用评级,为兰石集团提供融资担保与资金融通支持,保障企业资金周转需求,支撑企业稳健发展;

——甘肃国投集团依托自身产业资源优势,紧盯装备制造产业链上下游系统协同,整合各方优势,推动兰石集团产业链链补链强链;

——甘肃国投集团所属陇资本、兴陇基金主动对接兰石集团各子公司,以股权合作方式,助力战略性新兴产业和未来发展产业,实现资本与产业精准对接。

资金活,产业活。

兰石集团运营管理部副总经理王斌说,兰石集团在获得甘肃国投集团资本信用赋能后,融资成本大幅下降,为集团向高端能源装备制造转型,开展新能源装备、新材料技术攻关、产

从『单打独斗』到『握指成拳』

甘肃推进国企重组整合观察

品研发、市场拓展提供了有力支撑。

2026年上半年,兰石集团核氢光储、工业母机、高效节能换热器、高端金属新材料等战略性新兴产业实现订单22.40亿元,同比增长14.76%,占集团总订单的49%,占比首次反超传统能源装备产业。

专业化整合

9月8日上午,天水经开区,在甘肃星火智能数控机床有限公司重型车间,天车滑行,机器轰鸣,各种机床正在有序加工装配。有的完成整机调试,有的装配完毕,有的已完成验收发往客户。

一位来自山西的客商,对刚交付的100吨CCK系列数控重型卧式车床称赞有加——“星火机床的产品和服务质量,我们很满意!”

一路之隔的数控车间内,也是热火朝天景象。车间内,人机协同,马力全开,正同时装配30余台数控产品。

公司生产运营中心负责人杨云翔介绍,今年以来,全厂累计生产各类机床600余台,全年预计完成各类机床产出1000余台,产能规模大幅跃升。目前,全厂在手订单,已排产至2027年上半年。

星火机床何以增势强劲?

“星火数控与兰石集团重组整合了!”杨云翔一语道破其中关键。具体来看,兰石集团所属兰石重工是金属锻造型装备制造领域的企业,星火数控是金属加工机床领域的企业。如今两者成为一家,形成“金属成型+金属切削”的完整解决方案能力,共同延伸产业链,提升行业话语权、竞争力,共享市场机遇。

由此,兰石集团工业母机板块年工业总产

值与营收规模均突破10亿元,体量一举进入全国前列。

甘肃星火智能数控机床有限公司是我国机床工具行业的重点骨干企业,前身为1967年三线建设时期成立的天水星火机床厂。50多年来,历经多次改革。2024年,为推动星火机床高质量发展,甘肃国投集团出资对其并购。

2025年底,兰石集团并入甘肃国投集团后,甘肃国投集团将其所持星火数控51%的股权划转至兰石集团。

近9个月来,兰石集团展开了一系列专业化整合,推动星火数控破解发展瓶颈、重塑竞争优势。

——数智赋能。重组前,星火数控的销售合同、物流仓储信息管理只有电子台账,没有部门间共享系统。就拿物料信息讲,采购部门要想知道一个型号的轴承有无库存、库存多少,不能快速掌握,这就不便及时优化成本,进而影响生产配套率、成套率,影响制造周期。甚至,在商业谈判中,也不能及时作出灵活调整,难以抓住稍纵即逝的商机。

今年以来,兰石集团将兰石云工业互联网平台引入星火数控,打通采购计划、销售合同管理、物流仓储、质量管控数据链路,生产协同效率显著提升,生产周期有效压缩,产品加工精度与良品率稳步提高,订单承接能力进一步增强。

——模式赋能。在推进信息、流程再造及物的互联同时,兰石集团还推动生产组织模式革新,将项目制引入星火数控。面对一个项目,以“揭榜挂帅”形式,选拔带头人,打破部门壁垒,整合内部资源,以整体解决方案成功中标。中标后,打破各车间壁垒,聚合设计、科技、生产等优势资源,攻坚生产、锻造品质,提升客户对兰石工业母机综合服务能力的认可度,项目团队共享收益。

——科技赋能。在重型装备的设计、生产中,通过前期工程仿真,获得更精确的制造参数,不仅能降低成本、提高设备性能,还能加快设计、制造周期。重组后,兰石重工、兰石研究院将自身掌握的仿真分析应用软件引入星火数控,经过反复仿真计算,为每台设备形成了合理的技术方案,让产品制造更精准,品质更卓越。

——市场与供应链协同赋能。兰石集团发挥工业母机装备制造影响力,与星火一起拓市场、拿订单,打通前端供应链与后端市场——兰石集团的上游配套商,正是星火的下游用户。推进供应商资源互通和大宗物资集中采购,降低成本、保障安全。产能端,围绕大型结构件、精密零部件分工协作,实现能力互补;市场端,兰石集团在工业母机之外拿到新能源装备等项目总包后,向星火定向配套,拓展内部市场。由此形成“配套—制造—应用”闭环,上游配套需求直接转化为星火订单,成为销售订单增加的重要原因。

今年以来,星火新增优质客户明显增多,高端数控机床订单占比持续提高,订单结构不断优化。同时,共同对接宝汉天工业母机集群建设,带动区域配套企业协同发展,提升产业链韧性。



佛慈集团生产的药品。
新甘肃·甘肃日报记者 王占东



兰石集团甘肃星火智能数控机床有限公司重型车间。
兰石集团供图

通过专业化整合重组,甘肃国投集团推动兰石集团、星火数控形成从油气钻采装备到石油化工装备、从工业母机到热交换装置制造的产业链,大幅提升企业市场竞争力和抗风险能力。

协同化发展

9月7日上午,佛慈制药研究院,科研人员官鹏飞正和同事开展中药新药研发,对参茸固本还少丸、定眩丸等独家品种进行二次开发。

“为什么要进行二次开发?”记者好奇地问。

“我们要进行物质基础研究,将其作用机理研究清楚,提升其学术价值与临床认可度,以便向医院推广。”官鹏飞说。

佛慈集团党委工作部部长赵建虹介绍,这一关口一旦突破,将为后续大单品培育打下坚实基础,推动六味地黄丸、二陈丸等佛慈优质品种单品销售额向亿元级迈进。

为此,2026年上半年,佛慈集团研发投入强度达3.42%,并联合中国中医科学院、甘肃药业集团科技创新研究院有限公司开展协同攻关。

佛慈集团投入财力、整合资源展开基础研究,以激活优势资源,这份底气来自今年3月的企业重组——甘肃国投集团将佛慈集团100%股权作价注入甘肃药业集团,推动陇药优势品种、老字号品牌、流通渠道加速集聚。

甘肃药业集团是甘肃省中医药产业链和医药大健康产业链“链主”企业,佛慈集团是甘肃省现代中药全产业链“链主”企业。三大“链主”合为一家,为甘肃中医药领域发展聚集合力。

这一合力,正随着业务深度协同、产业链条加速贯通而释放红利。

——看上游。甘肃药业集团中药材公司与佛慈中药材材公司携手共建300亩淫羊藿GAP种植基地,从源头保障药材质量。佛慈制药入驻甘肃药业集团阳光智慧采购平台,以规模化采购优势,提升供应链议价能力,降低物资采购综合成本。

——看中游。佛慈集团依托重组后获得的资金与政策支持,对传统生产流程进行全流程数字化改造。从中药材投料、提取、浓缩到制丸、包装,全流程都由数字化系统精准管控,既完整保留了中药炮制的传统核心精髓,又通过现代技术大幅提升了生产效率与产品稳定性。

——看下游。佛慈大药房上线甘肃药业集团打造的甘肃省首个医保购药平台“甘药药”,增强线上线下一体化销售能力。在甘肃药业集团支持下,新增5家院内及院边配送药房。今

年上半年,佛慈中成药销量同比增长13.1%,其中纯销量增长9.8%、纯销金额增长16.4%。

从创新药联合攻关到原辅材料供应,再到市场渠道共享,甘肃中医药产业的三大“链主”企业,从物理相连走向化学相融,带动整个陇药产业集群协同升级。

今年8月,兰州佛慈制药股份有限公司发布半年度报告,交出了一份远超行业平均水平的经营答卷:上半年实现营业收入4.40亿元,同比增长2.55%;归母净利润3973.85万元,同比增长32.00%;扣非净利润3100.90万元,同比增长48.72%,利润增速分别达到营收增速的12.5倍和19倍。

记者手记

“1+1>2”效应加速释放

王占东

连日来,记者在采访中,“1+1>2”的效应,多次在脑海内闪现。

“1+1”何以能“大于2”?

首先,在于互补性。重组整合的双方,在资源、能力、技术等方面具有互补性,能够互补、互促。

其次,在于协同性。重组双方具备良好的协同能力,能够高效地整合各自的资源、能力和技术。

第三,在于支持性。双方在管理、资金、生产等方面能够相互支撑,从而释放出“1+1>2”的效应。

正是这种“握指成拳”的协同效应,使企业能级大幅提升,品牌价值双向放大,战略效益充分释放,进而推动甘肃优势特色产业集团的竞争力整体提升。

当前,全省进一步深化国资国企改革正在进行。改革,从来不只是做加法,而是要以机制贯通、资源整合、生态重塑,激发出“1+1>2”的效应。由此,广大省属企业才能向强、向优、向大迈进,为甘肃高质量发展注入更强劲、更持久的动能。