

# 决胜“十四五” 谋篇“十五五”

## 全省经济社会高质量发展巡礼

# 综合实力跃升 发展动能澎湃

## ——甘肃电投集团交出“十四五”高质量发展精彩答卷

梁钢 杨沫然

“十四五”时期,作为省属骨干能源企业和国有资本投资公司改革试点单位,甘肃电投集团坚持以“强电固本、扬优育新、提增两核、争创一流”为发展思路,锚定“装机倍增、绿色转型、数智升级、全链协同”目标,交出了一份厚重亮眼的高质量发展答卷:总资产达到近1000亿元,投产电力装机规模实现“翻一番”,建成及在建电力总装机规模达到2353万千瓦,清洁能源占比过半,年度营业收入与工业总产值双双跨越百亿元大关……

一组组跃动的数字,清晰勾勒出甘肃电投集团以改革破局、以绿色转型、以创新驱动的奋进轨迹。



甘肃电投集团开发建设的甘肃会展中心建筑群及配套区全景。

### 发展筑基 推动生产经营提质增效

“十四五”期间,甘肃电投集团以“一利五率”价值管理体系为抓手,主动融入全国全省发展大局,着力推动经营效益与规模同步增长,主要指标实现倍数级跃升,产业支撑能力不

断增强,经营管理效能全面提升,成为我省第一大发电主体和省属发电龙头企业,综合实力实现“由大向强”质的变化。

主要指标倍增,实现历史最好水

平。“十四五”期间,甘肃电投集团累计实现营业收入610亿元,年均增速11.13%,较“十三五”增长2.16倍;累计实现工业总产值508亿元,年均增速15.75%,较“十三五”增长1.92倍,实现历史性跨越。累计完成发电量1814亿千瓦时,较“十三五”增长1.94倍,年度发电量先后突破300亿、400亿两个大关,为全省工业生产与民生用电提供有力保障。企业连续五年获评省政府国资委经营业绩考核A级,主体信用评级提升为国内最高AAA级,改革发展成效得到资本市场广泛认可。

投资驱动强劲,发展根基更加稳固。“十四五”时期,甘肃电投集团累计完成投资336亿元,较“十三五”增长1.85倍,年均增速26.32%,通过精准有效的投资布局,实现投产装机规模较“十三五”末翻一番,完成了“十四五”期间再造一个“甘肃电投”的战略目标,为企业可持续发展奠定了坚实基础。聚焦主业,出资参股电力、煤炭、铁路、金

融及数据信息等关键领域企业28家,占甘肃电投集团资产总额的34.13%,构建覆盖“投、管、退”全流程管理体系,不断增强服务全省发展大局的功能作用与价值贡献。

精益管理深化,运营效能持续提升。“十四五”时期,甘肃电投集团全面加强精益化管理,推行极致成本管控、零基预算、协同营销等经营机制,不断提升运营效率。围绕生产运营关键环节建立精益管理流程,提升生产运营标准化水平,较“十三五”末,供电煤耗下降14.27克/千瓦时,综合厂用电率同比下降0.4个百分点,达到行业先进水平。加强财务管控和资金管理,资产负债率下降4个百分点,资产负债结构持续优化,抗风险能力不断增强。强化风险防控与合规管理,创新打造“1173”合同履行管控长效机制,累计避免和挽回经济损失近2.51亿元。重塑形成具有甘肃电投特色和时代特征的“电投心”文化体系,全面革新“标识、理念、行为”三大系统,以文化人、以文铸魂迈出坚实步伐。



甘肃电投集团召开第二次党代会,明确发展思路和方向。

### 绿色转型 构建电算融合发展新格局

面对“双碳”目标和“东数西算”工程带来的历史机遇与挑战,甘肃电投集团作为全省电力产业和数据信息产业链“链主”企业,敏锐把握发展趋势,依托国有资本投资公司的平台优势,坚定不移走生态优先、绿色低碳的高质量发展道路,成功构建了以绿色电力滋养算力根基,以内生算力重塑电力核心,以创新实践输出“电投方案”的电算融合、协同共进产业发展新格局。

能源基地扩容,筑牢能源“压舱石”。甘肃电投集团加快推进能源结构调整,截至“十四五”末,在建及投产控股发电装机容量达2353万千瓦,实现“水、火、风、光、储”全产业链布局。清洁能源装机占比跃升至55%,超出目标5个百分点,绿色低碳转型取得显著成效。常乐电厂与张掖电厂8台100万千瓦大容量、高参数、低功耗调峰火电机组的建成投运,极大增强了电网安全稳定运行能力;河西地区多个新能源项目并网发电,腾格里沙漠600万千瓦新

能源大基地、武威民勤100万千瓦风光电一体化、庆阳绿电聚合一期100万千瓦新能源项目等一批标志性工程取得突破性进展,为未来发展提供了稳定、绿色的能源保障。

数字产业赋能,培育新质生产力。甘肃电投集团积极拥抱数字化浪潮,总投资10.5亿元建设的紫金云大数据中心,获得国际T3、国家A级双重认证,不仅承载全省政务数据备份、人工智能计算平台等重要功能,更实现了100%绿色消纳,被列为国家绿色数据中心。以国家北斗导航位置服务甘肃分中心为依托,建设北斗时空融合编码

(西北)中心,成功培育了地质灾害监测、智慧交通、生态环保等一批“北斗+”融合应用场景,参与编制省级地方标准,让国内首个北斗“双中心”赋能千行百业数字化转型。全力打通“技术研发—场景应用—商业价值”的转化闭环,深化专属人工智能大模型开发应用,并持续优化算法,筑牢自主可控的坚实底座。

推动“电算融合”,构建产业新生态。甘肃电投集团开发建设的庆阳算力枢纽绿电聚合项目开创了全国绿电聚合直供数据中心先河,成功将“绿色电力”转化为“绿色算力”,为“东数西算”工程提供了绿色能源解决方案。围绕电力能源产业自主研发数智化应用场景,构建起了“12234”总体技术架构,通过与省内高校共建“智慧能源算法联合实验室”,引进博士领衔的核心算法团队,联合数智化赛道头部企业开展国产化适配攻关等方式,自主研发建设涵盖水、火、风、光等37个电力场景的人工智能大模型,并将验证成功的产品逐步推向市场,为构建新型能源体系、发展新质生产力贡献更多甘肃电投方案。



甘肃电投集团6×100万千瓦全国最大百万千瓦级火电调峰项目——常乐电厂全景。

### 履行使命 彰显省属企业责任担当

在追求高质量发展的同时,甘肃电投集团始终牢记使命担当,在能源保供、民生保障、服务全省大局中展现了“电投担当”,擦亮了“甘肃电投”责任品牌。

关键时期发挥了顶梁柱作用。建成投运兰州LNG应急储气项目,承担全省3天约3600万立方米天然气应急保障重任,累计保障供气8000万立方米,为持续提升人民生活品质保驾护航;承担张掖、金昌、武威地区惠及200多万群众的民生供暖任务,以“满格电”的作为彰显了“靠得住”的担当。

社会责任践行有力,倾情回馈社会。甘肃电投集团坚守公益民生初心,累计投入帮扶资金1300余万元开展精准帮扶。在榆中、陇南、甘南、临夏等地遭遇自然灾害后,迅速行动,捐赠资金物资达1700余万元,用实际行动

彰显了“同舟共济、守望相助”的家国情怀。坚决落实稳就业部署,累计招聘高校毕业生1000余人,年均提供直接就业岗位9000个、间接带动就业4万人,为促进地方经济社会发展作出了积极贡献。

服务全省大局有为,打造亮丽名片。甘肃电投集团有效发挥九甸峡水利枢纽功能,累计保障引洮工程取水7.2亿立方米,有力支撑5市14县区600多万群众调蓄抗旱和生活供水。配合黑河集中调水25次,累计供水7.41亿立方米,让黑河水润泽额济纳绿洲。所属会展集团高质量完成省两会、



甘肃电投集团发挥全省电力产业链“链主”企业作用,加快新能源基地开发建设。



甘肃电投集团九甸峡公司七级梯级电站之一的海甸峡水电站全景。



甘肃电投集团投资建设的重大民生工程——兰州天然气应急储备保障项目。



甘肃电投集团投资建设的甘肃紫金云大数据中心,推动数据信息产业链集群发展。

杜浩民 齐彧 滕先鹏

“十四五”以来,在深化国企改革、加快构建现代化产业体系的浪潮中,甘肃电投集团以改革攻坚作为破解发展难题的“金钥匙”,推动党建与改革攻坚同频共振、深度融合,探索出了一条具有甘肃电投特色的国有企业高质量发展之路。

### 强根铸魂 把稳改革发展的“方向盘”

坚持党的领导,加强党的建设是国有企业的“根”和“魂”。“十四五”期间,甘肃电投集团始终坚持以高质量党建引领保障高质量发展,将党的领导融入公司治理各环节,为企业行稳致远提供了根本保证。

强化政治引领,把准发展方向。严格落实“第一议题”制度,在省属企业中率先建立并推行“全链条”闭环落实机制,确保中央决策部署和省委省政府工作安排不折不扣落地见效。持续强化理论武装,通过系统化学习、制度化推进、常态化落实的闭环机制,推动党的创新理论进企业、进车间、进班组,实现了党的创新理论宣讲培训全覆盖。坚持党管宣传、党管意识形态,构建以“两微一网一平台”为阵地的“大宣传”格局,让电投声音广泛传播,电投形象更加鲜活立体。

融入公司治理,厘清权责边界。坚定落实“两个一以贯之”要求,将党的领导深度融入公司治理各环节。全面完成“党建入章”,实现了党组织在公司法人治理结构中的法定地位。推动“双向进入、交叉任职”,重要子企业董事会实现“应建尽建”且外部董事占多数,董事会战略决策和风险控制作用得到实质性加强。创新制定《重大决策事项清单》,清晰界定党委、董事会、经理层等各治理主体的权责边界,在全省率先搭建起两级法人“1223”权责运行体系,形成了权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的现代公司治理机制,中国特色现代企业制度形神兼备。

构建监督体系,涵养清风正气。认真履行全面从严治党主体责任和纪委监督责任,修订《党委落实全面从严治党主体责任清单》,完善“三重一大”决策机制,全面从严治党和党风廉政建设取得明显成效。在省属企业率先构建纪检监察、巡察、审计、财务、法务、外部董事“六位一体”大监督体系,聚焦“关键少数”和重点领域的监督,实现了监督资源的协同联动和监督效能的全面提升,其治理案例得到国务院国资委肯定。持之以恒正风肃纪,逐级压实廉洁风险防控责任,强化廉洁警示教育,营造了风清气正、干事创业的良好政治生态,为深化改革、健康发展提供了坚强的纪律保障。

### 锐意攻坚 激活高质量发展的“动力源”

改革是发展的根本动力。甘肃电投集团以国有资本投资公司改革试点为契机,敢于刀刃向内、勇于突破创新,推动了一场从“管资产”到“管资本”的深刻变革。

重塑体制机制,提升治理效能。甘肃电投集团构建起“国有资本投资公司、产业集团、专业公司”三级管控架构,明确各层级功能定位,集团总部聚焦战略决策和资本运作,产业集团强化运营平台职能,专业公司专注生产运行。通过梳理41项审批事项,实施“个性化授权+动态化管理”模式,实现了“授得准、接得稳、管得活、用得好”,有效激发了各层级企业的市场活力。改革攻坚扎实推进,国企改革三年行动71项任务和深化提升行动66项任务全部高标准完成,党的领导有效融入公司治理各环节,公司治理体系和治理能力现代化水平实现根本提升。

优化资本布局,服务战略全局。作为省级国有资本投资平台,甘肃电投集团充分发挥“能融、善投、会退”的资本运作能力,“十四五”期间累计融资518亿元,为快速发展提供坚实资金保障。通过将常乐发电公司66%股权注入上市公司,配套融资19亿元,实现了优质资产的证券化。深化央地合作,引入华润、三峡等央企战略投资96亿元,撬动固定资产投资超过400亿元,形成了“央企赋能、地方受益”的共赢格局。同时,果断剥离非主业、处

# 甘肃电投·推动党建与改革攻坚同频共振

置低效无效资产,五年处置僵尸企业10户,清算注销低效子公司32户,盘活资源资产38.6亿元,实现了国有资本的合理流动和保值增值。

健全市场机制,激发人才活力。甘肃电投集团纵深推进“三项制度”改革,全力构建“干部能上能下、员工能进能出、收入能增能减”的市场化机制。全面推行经理层成员任期制和契约化管理,实现100%全覆盖;刚性执行末等调整和不胜任退出机制,管理人员竞争上岗率达到80%,100余名一线技术技能人才实现职级晋升,近三年累计优化员工结构500余人。创新运用“专项引才”“带薪入企”等方式,精准引进166名急需紧缺人才,推动160余名员工实现跨单位、跨区域流动,人才队伍结构持续优化。建立以效益效率为导向的分配机制,推动薪酬分配向关键岗位、生产一线和业绩突出者倾斜,全员劳动生产率三年增长85%,企业发展活力得到充分释放。

### 深度融合 打造赋能发展的“强引擎”

党建工作的成效,最终要体现在推动发展、创造价值上。甘肃电投集团坚持围绕中心抓党建、抓好党建促业务,推动党建工作与生产经营、改革发展目标同向、工作同步、深度融合,把党的政治优势、组织优势不断转化为企业的竞争优势、发展优势。

党建融入战略,锻造增长引擎。作为全省电力产业和数据信息产业链“链主”企业,在集团党委的把舵定向下,甘肃电投集团将“电力+算力”融合发展模式上升至集团核心发展战略,成功构建起以“绿色电力”为基础,以“高效算力”为引擎,以数字赋能电力能源产业为关键突破口的“电算融合”新生态。自主研发的全省首创燃料数智化管控系统、电力交易辅助决策系统、“5G+智慧电厂”等37项内部验证成功的“电算融合”解决方案已逐步推向市场,开始从内部应用走向对外赋能。“十四五”期间,甘肃电投集团累计投入8.45亿元,实施“三化”改造231项,形成了一个以电力生产的实际需求牵引数据信息产业技术创新,又以数智化技术的创新成果赋能电力生产提质增效的增长新引擎。

筑牢战斗堡垒,攻坚急难险重。甘肃电投集团坚持产业发展到哪里、党组织就覆盖到哪里,107个基层党组织实现项目一线、发电场站等全面有效覆盖。深入实施“铸魂、筑基、领航”工程,创新开展“党建+”特色活动,打造了“3×3”等特色党建品牌,推动基层党组织全面进步、全面过硬。广大党员在项目建设、能源保供、抢险救灾、技术攻关等急难险重任务中冲锋在前、担当作为,充分发挥了先锋模范作用。五年来,312名干部职工入党,80个党支部达标验收,2个支部获评“全省标准化先进党支部”,集团党建工作连续5年获评“优秀”等次,为企业攻坚克难提供了坚强组织保证。发挥群团组织作用,围绕企业中心工作和生产一线重点任务,开展一系列技术比武、青年攻坚等活动,持续推动职工创新创效。

文化凝聚人心,赋能管理提升。甘肃电投集团高度重视企业文化和思想引领,重塑形成了具有甘肃电投特色和时代特征的“电投心”文化体系,全面革新“标识、理念、行为”三大系统。同时把文化理念寓于制度之中,推动管理理念与管理制度、工具、实践深度融合,转化为各项管理工作的价值准则,将企业经营管理制度化、人性化、柔性化,推动实现管理体系和管理能力现代化。以深入宣贯践行“电投心”文化为核心,通过开展企业文化故事征集、编撰企业文化故事集、举办“一文一武”企业文化节包含20多项活动,使企业文化深入人心、凝聚力量。“电投心”文化体系建设成果荣获“全国企业文化成果”二等奖。

改革攻坚未有穷期,党建引领永续动力。“十四五”的亮眼成绩已然铸就,站在新的历史起点,甘肃电投集团将继续坚持和加强党的全面领导,巩固拓展改革成果,推动党建工作与生产经营更高层次、更高水平的融合,以更加昂扬的姿态奋力谱写中国式现代化甘肃篇章。