



“站在亚洲实现整体振兴的新起点上”

(接1版)

新时代大国外交启幕之际，习近平主席洞察时势，提出亲诚惠容周边外交理念。这些年，沿着这条路往前走，风雨兼程，走出一片新天地。中国在周边的影响力、感召力得到历史性提升，同越南、马来西亚、柬埔寨等周边国家关系实现跨越式发展。

当这个世界愈发变乱交织，人们都在瞩目习近平主席的东南亚之行。在思考，也在探寻：什么是中国的睦邻之道？人们又能从其中感悟、学到什么？

答案写在“像走亲戚一样”的频密互动中，写在“亲望亲好，邻望邻好”的博大气象里。

适逢越南共产党成立95周年、越南建国80周年和南下解放50周年，习近平总书记向越方致以热烈祝贺，为越南社会主义工业化现代化建设取得可喜成就感到很高兴。

同安瓦尔总理会谈，习近平主席真诚祝贺安瓦尔总理倡导的“昌明大马”正日益变成美好的现实。

在农历新年之际应邀访问，习近平主席向柬埔寨人民致以新年祝福。他表示，相信勤劳智慧的柬埔寨人民一定能把国家建设得更加繁荣富强。

访问期间，一个词——“典范”，被反复提及：中越是社会主义国家团结合作的典范，中马树立了国与国关系的典范，中柬树立了大小国家平等相待、真诚互信、互利共赢的典范……安瓦尔总理有感而发：中国是一个强大的经济体，但马来西亚与中国的关系从未感受到压力，而是获得平等和尊重。

来看看访问期间发表的3份联合声明吧：

中越联合声明，主题词“加快构建具有战略意义的中越命运共同体”。一年多来，从“构建具有战略意义的中越命运共同体”到“推进中越命运共同体建设”，再到“加快构建具有战略意义的中越命运共同体”……在中越建交75周年的时间节点，习近平总书记同越方领导人对构建中越命运共同体进行了再确认、再加速。

中马联合声明，主题词“构建高水平战略性中马命运共同体”。2023年，习近平主席同安瓦尔总理就共建中马命运共同体达成重要共识；两年后，两国关系再跃升，以新定位开启中马关系新的“黄金50年”。

中柬联合声明，主题词“构建新时代全天候中柬命运共同体”。从率先签署构建命运共同体行动计划，到率先在双边层面构建新时代全天候命运共同体，中柬始终走在构建人类命运共同体前列。双方同时宣布，2025年为“中柬旅游年”。

访问期间，一场“人民的聚会”意蕴深远。

学生、工程师、企业家、大学生村官、体育和艺术工作者……中越友好的主力军自四面八方汇聚一堂。15日，河内国际会议中心，习近平总书记同苏林总书记、梁强国家主席共同会见中越人民大联欢活动代表，启动越南青年赴华“红色研学之旅”。

习近平总书记讲的这句话被大家牢牢记在心里：“今年是中越建交75周年暨‘中越人文交流年’，让我们赓续传统友谊，将两国人民友好的涓涓溪流汇聚成中越友好的滔滔大河，为推动构建人类命运共同体、建设更加美好世界作出新的更大贡献。”

活动前，习近平总书记在苏林总书记陪同下瞻仰胡志明陵并敬献花圈，在苏林总书记、梁强国家主席陪同下观看中越建交75周年图片展。一幅幅记录中越两党两国历代领导人交往的照片，串联起难忘的岁月与壮阔的征程。

中国同周边国家的亲密情谊，是历史的选择、人民的选择。让历史连接未来，从山水相连走向命运与共。

(二)合作之道：以区域联动全球

45、26、37。访问期间，中国同越、马、柬三国共签署108份合作文本。

在“创纪录”的合作成果敲定之时，还有一个好消息从中国传来：今年第一季度中国经济实现5.4%的增长。

“108”与“5.4%”，两个数据再次证明了开放合作的强大生命力。国际媒体评论道，在世界动荡时期，中国展现出负责任大国的形象，成为“稳定性和确定性的源泉”。

三个握手场景，令人久久回味。

河内，越共中央驻地一层廊厅。

左右两边的长桌上，45份合作文本一份挨着一份，满满摆了三排。关于互联互通，关于人工智能，关于文化体育，关于人力资源开发……习近平总书记同苏林总书记一边看，一边交谈。

同苏林总书记会谈时，习近平总书记就深化中越命运共同体建设提出六点举措：增进更高水平的战略互信、建设更加牢固的安全屏障、拓展更高质量的互利合作、系牢更加广泛的民意纽带、开展更加紧密的多边协作、实现更加良性的人海互动。这45份合作文本，描绘出未来一个时期中越命运共同体建设的“施工图”。

观看完合作文本展陈，习近平总书记提议：“我们握个手吧。”苏林总书记随即热情回应。身后是壮观的旗阵，面前是锦绣的前程，镜头定格下两个社会主义友好邻邦在携手迈向现代化征程上的“高光时刻”。

布特拉加亚，马来西亚总理官邸G层签字厅。

全场站立，掌声热烈而持久。中马两国国旗前，习近平主席和安瓦尔总理握手合影。两位领导人共同见证双边合作文本的交换。

“儒伊文明对话”、数字经济、服务贸易、“两国双园”升级发展、大熊猫保护……一个个合作项目令人目不暇接。其中一份，关于互免签证的协定，两国民众格外关注。

“坚持战略自主，开展高水平战略协作”“凝聚发展合力，打造高质量发展合作标杆”“传承世代友好，深化文明交流互鉴”，习近平主席就建设高水平战略性中马命运共同体提出三点

意见。落到行动，落到实处，都是为了两国人民。

金边，和平大厦二层签字厅。

典雅的金色蝴蝶兰与印有“中柬合作文本交换仪式”字样的绿色背景板交相辉映，习近平主席同洪玛奈首相共同坐在主席台前。

产供链合作、人工智能合作、发展援助合作、海关检验检疫合作……双方代表一次次走上大厅中央的红色方毯，交换合作文本。深化更高水平政治互信、拓展更高质量互利合作、筑牢更高层次安全保障、开展更高频率人文交流、强化更高标准战略协作，从五大领域发力，中柬关系向更高水平迈进。

仪式最后，习近平主席同洪玛奈首相紧紧握手。是发展战略的对接，是发展机遇的共享，是发展新篇章的共同书写。

修建扶南德佐综合水利项目是柬埔寨的百年梦想，中国充分理解柬方关切并提供必要支持。一头连着工业化现代化，一头连着农业科技化产业化，中方根据柬方需要制定的“工业发展走廊”“鱼米走廊”两份合作规划加速落实，中柬“钻石六边”合作架构进一步充实。

在沃野千里的红河沿岸，在工地繁忙的马来半岛，在游人如织的湄公河畔，极目远望，大开放、大合作、大交流热潮涌动。越南的辣椒、马来西亚的椰子拿到了走上中国百姓餐桌的“入场券”，中国的商用飞机、5G技术获得了东南亚市场的订单，中越、中柬青年更频繁地双向奔赴，中马两国高校已着手建设联合实验室……

中国与东南亚国家的合作更“深”了，也更“新”了——这是海外观察家对习近平主席访问成果的解读。

更“深”的是彼此间的信任。睦邻、安邻、富邻，中国的一言一行，周边国家都看在眼里，对中国的认知维度不断拓展；中国不仅是关键的贸易伙伴和投资来源国，更是进行战略沟通、开展政治安全合作的重要伙伴。

访问期间，中越决定将两国外交、国防、公安“3+3”战略对话机制确定为部长级，中马同意建立外交、国防“2+2”对话机制，中柬决定建立外长、防长“2+2”战略对话机制。

更“新”的是双边合作的领域。中越、中柬联合声明不约而同提到“新质生产力”：中越“同意以中国发展新质生产力、越南发展新型生产力为契机，构建更加广泛深入的全方位合作格局”，中马“共同致力于打造地区新质生产力合作高地”，中柬“推进联合研究、技术转移、创新创业等合作，培育新质生产力”……

在越南媒体上发表的署名文章中，习近平总书记提到令全球瞩目的“中国新能源产业、人工智能和动画影视”。新一轮科技革命和产业变革的大潮奔涌而来，越来越多的国家“在中国看到了未来”，希望从中国得到助力，选择与中国携手同行。

中越人民大联欢活动代表相聚时，越南邮电科技大学副校长陈光英向习近平总书记讲述了自己“清华故事”。在清华大学学习的日子，让他记住了美丽的荷塘，也得到了“自强不息，厚德

载物”校训的精神滋养。如今，作为一名信息技术专家，他“十分期待与中国大学加强在人工智能、大数据领域的合作”。

大国外交，有着眼细处的落笔，有立足全局的擘画。

访问期间，习近平总书记和苏林总书记、范明政总理共同见证中越铁路合作机制启动。中越标准轨铁路的全面联通，将进一步拓展区域互联互通的大图景。从中老铁路到中泰铁路，从印尼雅万高铁到马来西亚东海岸铁路，乘着共建“一带一路”的东风，泛亚铁路网的宏伟愿景一点点变成现实。

一个是世界第二大经济体，一个是世界第五大经济体，中国和东盟连成了一个20多亿人口的超大规模市场。曾经被视为世界体系“边缘者”，如今则拥有了共同影响经济全球化走向的能量和潜力。

马来西亚，今年东盟轮值主席国和中国—东盟关系协调国。习近平主席对安瓦尔总理讲的这段话有着超越双边的重要意义：“中方支持马来西亚发挥东盟轮值主席国作用，愿同地区国家一道，尽早签署中国—东盟自由贸易区升级议定书，以开放包容、团结合作抵制‘脱钩断链’、‘小院高墙’和滥征关税，以和平、合作、开放、包容的亚洲价值观回应弱肉强食的丛林法则，以亚洲的稳定性和确定性应对世界的不稳定和不确定性。”

“小船孤篷经不起惊涛骇浪，同舟共济方能行稳致远。”团结合作的力量不断凝聚。

苏林总书记说，习近平总书记的来访增强了越方战胜风险挑战和推进社会主义事业的信心，愿同中方加强协调、维护国际贸易规则。

安瓦尔总理表示，中国带来的不仅是稳定性，更是持久的希望。东盟不赞成任何单方面施加关税的做法，将通过合作联合自强，保持经济增长。

洪玛奈首相感慨道，在单边主义引发世界局势动荡、多边贸易体系受到冲击的形势下，中国发挥了领导作用，为世界提供了宝贵的确定性。

(三)文明之道：让东方启迪世界

16日晚，马来西亚总理官邸宴会厅灯火璀璨，安瓦尔总理为习近平主席举行盛大欢迎晚宴。代表马来族群、华裔族群、印裔族群的演员跳起民族舞蹈，欢迎中国贵宾。

是友谊的盛宴，也是文明的对话。

安瓦尔总理研读过《论语》，致力于推动伊斯兰文明与儒家文明互学互鉴。晚宴致辞中，他讲起对习近平主席提出的人类命运共同体理念的理解：“这让我想起《论语》中的名言：‘四海之内皆兄弟’。”

此次访问，是习近平主席同安瓦尔总理第三次会面。每一次交谈，在政治关系和经济合作之外，两位领导人都会交流各自的哲学思考。谈得越来越深入，也越来越有共鸣。安瓦尔总理说：“习近平主席不仅是杰出的政治领袖，而且深谙

经济发展之道，更是有着清晰愿景、了解文明价值的伟人。”

两洋相拥的东南亚，自古以来便是“多文明世界”。放眼整个亚洲，亦是一片五彩缤纷。这样的地理文化和历史经历，积淀形成了和平、合作、开放、包容的亚洲价值观。

秉持这样的价值观，亚洲国家在迈向现代化的进程中走出了一条独立自主、相互尊重、平等互利、开放包容、合作共赢的亚洲特色发展道路，也创造了相互尊重、协商一致、照顾各方舒适度的亚洲方式。

越共中央驻地，茶香氤氲。苏林总书记邀请习近平总书记小范围茶叙。从党风建设到深化改革再到现代化事业，两党总书记就治党治国理念深入交流，一致同意加强交流互鉴，共同走好社会主义道路。

马来西亚国家王宫会见厅，习近平主席同易卜拉欣最高元首不约而同谈到了“人民”。中马联合声明里写下了这样一句话：“双方都秉持以人民为中心的发展理念，将扩大减贫扶贫、农业和乡村振兴等合作。”

亚洲是新兴经济体和发展中国家群体性崛起的前沿地带，而中国正是这一地带的重要引擎。当世界多极化、经济全球化、文明多样化的浪潮激荡澎湃，世界期待着因应变局的“亚洲智慧”“中国方案”。

中国理念、中国倡议，在东南亚大地，被热烈讨论，也被广泛认同。

苏林总书记表示，越方支持习近平总书记提出的人类命运共同体理念和三大全球倡议，高度赞赏中共中央周边工作会议确定同周边国家建设“五大家园”愿景和坚持睦邻安邻富邻方针。

在安瓦尔总理看来，习近平主席提出的一系列全球性倡议，体现了看待世界的独特方式：“全球发展倡议强调包容性进步，全球安全倡议呼吁通过对话实现和平，全球文明倡议提出尊重差异和和谐的障碍，而是其前提。”

“三大全球倡议”成为中柬联合声明的一个关键词。如何落实全球发展倡议、全球安全倡议、全球文明倡议，双方分别列出12个、9个、10个行动方向。

“站在亚洲实现整体振兴的新起点上，中国将坚持亲诚惠容理念和与邻为善、以邻为伴方针，保持周边外交政策的延续性和稳定性，深化同周边国家友好合作，让中国式现代化成果更多惠及周边，推动构建周边命运共同体，携手推进亚洲现代化进程。”

周边，中国的安身立命之所，发展繁荣之基。这里，镌刻着大国外交开拓笃行的坚实步履，传颂着中国与邻国携手迈向现代化的动人故事。2025年春天，习近平主席东南亚之行圆满成功，新征程上的中国特色大国外交书写下新的精彩一笔。从周边发轫、起步，人类命运共同体的宽广大道，前程壮阔……

（参与记者 韩梁 张远 邹学冕 毛鹏飞 吴长伟 新华社北京4月19日电）

工厂“黑科技”背后的产业新变迁

—首季中国经济一线调研报告

实体经济的“烟火气”在企业，企业的活力看生产线。

当机器人进入工厂“实训”，数字孪生技术为车间装上“虚拟分身”，大模型在多个行业垂直应用……这个春天，工厂里的新意不断涌现。

这里有智能化的渗透、生产方式的重塑，也有创新链产业链的交融。近段时间，记者赴多地调研，从工厂之变探寻产业之变，感受新旧动能的转换、新质生产力的发展。

工厂焕新，制造业有了新面孔

机器人成为“打工人”？这并非想象。在宁波的极氪5G智慧工厂，人形机器人已然“入职”汽车生产线。

分拣物料、搬运料箱、精密装配……只见数十台人形机器人进行多任务协同作业，酷炫的场景让智能制造有了更具象的表达。

现场工作人员介绍，人形机器人虽然仍在“实训”阶段，但解锁多元应用场景已渐行渐近。

记者走进多地工厂车间，感受到生产一线新意不断。

设备上新——在重庆剑涛铝业有限公司，7条再生铝生产线全速运转。“去年以来，我们对4条生产线开展技术改造，再生铝产能提升30%。”该公司负责人说，新设备、新技术带来新发展，今年一季度公司产值同比翻番。

产业升级——走进美的库卡智能制造科技园，“机器人”生产“机器人”的场景引人驻足：十余台橙色的机器人在“岗位”上打螺丝、焊接；AGV小车来往穿梭，有条不紊。

库卡中国营运与人力资源总监陈峰说，这条全自动生产线生产100公斤以下的机器人用时30分钟。“如果市场需要，可以进一步提速。”

模式更新——在家电、汽车等领域，用“数字孪生”技术“建厂”的探索不断。

将真实数据导入，通过仿真模型在网络空间打造虚拟工厂，大到产线的改造，小到产品的排产，都能精准模拟、验证，降低试错成本，实现高效生产。

今年以来，我国加大力度推动产业升级，加强重点行业企业技术改造，推进工业领域大规模设备更新。一个个新技术加速融入生产一线，“世界工厂”里的“车间变革”，推动着中国制造展现新颜。

一季度，工业领域设备工器具购置投资同比增长16.3%；截至今年3月底，工业企业关键工序数控化率为66.2%；目前，国家级绿色工厂达到6430家，实现产值占制造业总产值比重约20%。

“工厂的变化是产业向新的体现。”中国信息通信研究院政策与经济研究所所长辛勇飞说，新型工业化根本动力是提高产业创新与升级的能力，来自制造端的“数智赋能”正为产业发展激发新气象。

制造变“柔”，生产方式加速变革

在重庆的赛力斯汽车超级工厂，可以看到汽车制造的另一种“打开方式”：

这里最多可实现4个平台、8种车型的混线生产，满足单个车型多种个性化配置。

工厂负责人说，从接到客户订单起，所有零部件数据就开始生成，工厂根据系统配置差异化生产。依托新技术、适应多样化需求，去年，企业新能源汽车订单数同比增长超180%。

当车间装上“大脑”、生产线走进“云端”，产品在“出生”前就有了“主人”，柔性制造提升了生产过程的适应性和灵活性，制造的逻辑正发生改变。

让效率更高——

“以前拥抱的是订单，现在拥抱的是市场。”一位玩具企业负责人说，企业用大数据预测“爆品”，并在新品投放后根据市场反馈调整生产，畅销款补货可得率大幅提升。

从国家级智能制造示范工厂的实践来看，在钢铁、建材等传统产业，通过智能

化改造，碳排放减少约12%。一些领域的示范工厂产品研发周期缩短约30%，生产效率增加近30%。

让质量提升——

极氪5G智慧工厂负责人告诉记者，在焊接车间，车身4800多个焊点，每个焊点每一步焊接过程都被切割成毫秒级。在总装车间，仅拧紧螺丝这道工序，就通过23套高精伺服控制系统。智能制造将工序拆解、标准化，让生产从“凭力气”转向“凭数据”。

全国已建成230余家卓越智能工厂，这些工厂覆盖超过80%的制造业行业大类，共建设在线智能检测、质量追溯与分析改进等优秀场景近2000个，不良品率平均下降50.2%。

让供应链协同——

借助智能设计工具，图纸“一键”直连生产线；通过共享工厂，企业不单独建生产线也能搞制造；接入数字化贸易平台、跨境电商