

牢记嘱托 奋力谱写中国式现代化甘肃篇章



甘肃金控集团赴瓜州县实地推动项目指标入库工作。



甘肃金控集团为专精特新“小巨人”企业提供融资支持。



甘肃金控集团以“特色产业贷”助力花牛产业“结硕果”。

强基固本谋发展 聚力攻坚开新局

——甘肃金控集团高质量发展综述

高质量发展的脚步更稳，服务实体经济发展举措更实，改革创新的动力更足……

2024年，面对严峻复杂的外部环境和艰巨繁重的改革发展任务，在省委省政府的坚强领导下，甘肃金控集团以更稳的脚步、更实的举措、更足的动力，推动各项工作取得了新成效，迈上了新台阶。

甘肃金控集团紧紧围绕做好金融“五篇大文章”，推动落实“财政+金融”模式，充分发挥多业务板块金融服务协同优势，加大对全省重大战略、重要领域和薄弱环节的金融服务支撑力度，全年新增投融资服务1320亿元，同比增加266亿元、增长25%，连续两年突破千

亿元大关。

2025年，甘肃金控集团明确，全年为全省各类经营主体新增投融资服务力争1500亿元、同比增长10%以上。

这一目标任务的确定，体现了我们稳中求进、进中提质的信心，也体现了我们跳起摸高、实干争先的决心。”甘肃金控集团相关负责人表示，集团将坚决贯彻落实省委省政府各项决策部署，以昂扬的斗志、饱满的热情、苦干实干的精神，确保全年各项工作任务圆满完成，为奋力谱写中国式现代化甘肃篇章贡献金控力量。

协同发展

李勇 高婧

过去这一年，“协同发展”成为甘肃金控集团服务实体经济发展的关键词。

作为全省国有金融资本投融资和管理中心，如何充分发挥担保、证券、投资、基金、征信、融资租赁和要素市场等多板块金融协同优势，更好服务实体经济发展，是甘肃金控集团始终在探索和思考的问题。

2024年，甘肃金控集团聚焦服务实体经济，着眼对内和对外两个协同，聚集优势、创新服务，充分发挥资源整合、效率提升和成本降低的协同效应，持续增强集团核心功能、稳步提升核心竞争力、有效拓宽高质量发展路径。

对内协同，重在打破“一亩三分地”的

观念，构建起各金融板块资源共享、联动发展、协同创新的制度体系和业务体系。

2024年，甘肃金控集团修订协同项目管理办法，建立协同业务考核激励制度，出台2024年度3大类21个协同项目清单，构建了“一个协同项目、一名包抓领导、一套工作专班、一个牵头单位、一抓到底”的“五个一”工作机制，持续强化板块内部业务协同联动。

这一年，担保、征信、股交、租赁、再贷款、供应链等集团子公司之间已形成有效的业务协同发展机制。

这一年，嘉峪关、张掖、武威、临夏、甘南5个区域协同发展中心相继设立，协同集团相关业务板块为当地提供投融资服务43.3亿元，受托管理市级应急周转金1.08亿元，成为集团服务触角延伸到县区的重要手段和渠道。

对外协同，重在充分发挥“财政+金融”政策效应，放大各业务板块联动作用。

2024年，在省财政厅的指导下，作为“财政+金融”模式政策承接主体，甘肃金控集团充分发挥多业务板块金融服务协同优势，协同运用财政资源与基金、担保、征信、应急纾困、融资租赁等金融工具，精准滴灌实体经济。

“推动落实‘财政+金融’模式，是甘肃金控集团拓展发展空间的重大机遇和重要抓手。”甘肃金控集团相关负责人如是说。

正如该负责人所说，随着“财政+金融”模式的不断推进，甘肃金控集团各业务板块的

协同作用得到充分发挥，逐步构建起全链条、一体化、综合性金融产品与服务矩阵，为实体经济发展提供更加优质高效的金融服务。

在“财政+基金”方面，金控基金公司和甘肃产投公司联手成功引进招商资本在甘投资，合作设立了规模50亿元的甘肃陇新招融产业发展基金，支持庆阳大数据产业发展的第一支子基金甘肃合芯零碳智能算力产业投资基金完成投资4.22亿元。

在“财政+担保”方面，甘肃担保集团与工商银行、网商银行、交通银行、省农信社实现银担系统直连，信息共享、业务衔接和担保服务水平持续提升。

在“财政+融资租赁”方面，陇原租赁发挥财政资金杠杆撬动作用，助力“两新”政策的有效实施，2024年投放租赁项目12亿元。

此外，甘肃金控集团引导各业务板块充分发挥各自优势，深化与省属国有企业和地方政府的合作对接，同甘肃建投、金川集团、酒钢集团、兰石集团在应急纾困、项目投资、供应链、设备更新等方面进行业务合作；积极参与省内战略性新兴产业增资扩股工作，完成金川集团镍钴公司5亿元投资；同庆阳、临夏、张掖、兰州新区等地开展基金合作，为地方经济发展提供充足的资金支持。

甘肃金控集团相关负责人表示，协同是金控集团发展的关键推动要素，也是独特的竞争优势。下一步，集团将在推进内外部协同上持续加力，做好设计谋划，健全完善业务协同利益分配、绩效考核等管理制度，构建资源共享、优势互补、抱团发展的格局，为协同发展提供有力支撑。

改革，是国有企业增强核心功能、提高核心竞争力的重要举措。

这是甘肃金控集团改革“成绩单”：

截至2024年底，已按序时进度完成改革举措65项，完成率达到79.27%，超额完成省委省政府“确保完成70%以上的主体任务”的目标要求。

过去这一年，甘肃金控集团以改革促提升，及时对标跟进省委省政府关于国资国企改革的各项部署安排，启动实施了新一轮国企改革深化提升行动，推动集团治理与运行的效能不断提升。

在制度层面，甘肃金控集团出台国有企业改革深化提升行动实施方案，实施方案任务分工台账和改革深化提升行动考核管理办法，并将方案提出的10大类38项改革任务，细化分解为82项改革举措、199项考核验收标准，一部一策、一企一策量身定制了398个考核要点。

政策有了，任务明确了，关键在于如何落实。

甘肃金控集团通过建立分管领导包抓督办机制、月度调度协调机制、成果亮点分享机制、年度考核评估机制，统筹推动提质效、抓创新、促改革、调结构、防风险、严监管、强党建等重点改革任务落实。

——聚焦“三闭环五相符”，构筑完善现代企业制度体系。

全面启动集团内控制度“清废改立”专项行动，梳理归集集团所有决策事项，编制了集团《各治理主体决策事项清单(2024版)》，纵向明确了需要“四会一层”决策的7大类159个具体事项，初步实现了“一张清单定权责”。

制定《集团部门职责及行权制度清单》，全面厘清各治理主体权责边界，重塑集团现代企业治理及运行体系的“四梁八柱”，实现内控制度运行全覆盖，上下贯通无梗阻、左右协调无遗漏，形成“四会一层”治理图谱和行权保障。

截至2024年末，“清废改立”专项行动各项任务全面完成，初步形成了“决策闭环、执行闭环、监督闭环”与国家规定相符、与上级规定相符、与企业实际相符、与自身制度相符、与预期目标相符”的“三闭环五相符”内控制度运行模式，构建形成了党组织研究“能不能干”、董事会决定“干不干”、经理层考虑“怎么干”、各部门解

决“要干好”的闭环运转，使集团决策、治理、管理与市场经济要求更加契合，基本实现了“隐性权力显性化、清单之外无权力、没有制度不审议”的预期目标。

——聚焦加强财务管理，启动财务管理提升专项行动。

制定出台财务管理提升专项行动方案，建立以现金流和业务流“双流合一”为核心的全面预算管理体系，完善《全面预算管理办办法》《资金管理办法》等财务管理制度，首次编制2025年度全面预算套表，不断促进财务预算与业务预算、投资预算、筹资预算等有机融合，增强预算的刚性约束。

2025年，甘肃金控集团明确将加快实现对全集团资金的集约管理和动态监控，进一步发挥财务管理“支撑战略、支持决策、服务业务、创造价值、防控风险”的作用。

——聚焦“两非”“两资”清查处置，助力集团“瘦身健体”提质增效。

制定“两非”“两资”清查处置专项行动实施方案，系统梳理了集团及各公司“两非”“两资”资产655笔，逐月督促“两非”“两资”涉及单位加快清理处置，开发“两非”“两资”清查处置信息化系统，实现了“两非”“两资”由线下管理转入线上管理，提升“两非”“两资”清理处置的信息化管理水平。

2024年，甘肃金控集团共处置“两非”“两资”资产51笔、22.4亿元，取得阶段性成效。

集团通过一系列改革举措，精准切除发展中的“病灶”，让集团焕发出新的活力。

2025年，甘肃金控集团聚焦企业高质量发展，提出五个加力：在提升服务实体经济质效上再加力、在深化改革激发发展动能上再加力、在守牢底线推动风险化解上再加力、在内外联动实现融合发展上再加力、在提升投融资能力和水平上再加力。

落到实处，方能成于效。

甘肃金控集团相关负责人表示，2025年，集团上下将坚决贯彻省委省政府各项安排部署，坚持以目标为引领、坚持以问题为导向、坚持以改革为动力、坚持以作风为保障，深化“三抓三促”行动，不折不扣抓好落实，为推动集团经营发展稳中求进、进中提质，高质量完成“十四五”规划目标任务，为实现“十五五”良好开局奠定基础。

稳住“基本盘”

2024年，甘肃金控集团各子公司全年共实现营业收入24.35亿元，同比增长27.5%，并首次实现了子公司全部盈利。

回顾这一年，从一季度“开门红”、二季度“双过半”，到三季度“一路稳”、四季度“全年旺”，集团各子公司顺利实现阶段性经营目标任务，稳住了甘肃金控集团高质量发展的基本盘。

2024年初，面对严峻复杂的经济形势，甘肃金控集团党委及时把经营管理发展的重心切换到11个自营业务板块的价值创造和内涵型增长上来，编制集团2024年度综合经营计划，提出营业收入和净利润“双10%增长目标”，“一业一策”“一企一策”制定了效益指标和质量指标，引导子公司着力打造差异化的发展路径和竞争优势，努力以自身的确定性来对冲外部的不确定性影响。

——建立经济运行调度机制。为推动年度综合经营计划有序实施，甘肃金控集团建立了“周动态监测、月分析调度、季评估通报、年对账盘点”的工作机制，逐月对标时序进度，实行亮灯提醒警示、分管领导点评，逐月分析通报等措施，持续推进稳增长目标落实。

——推行扛指标、扛任务、扛责任“三扛”激励机制，鼓励增速较快、有超收潜力的子公司更进一步，助力集团稳增长拓增量，为稳住集团经营大盘多作贡献。

影响力持续提升；

陇原资本公司逐步构建抵债资产管理处置服务平台，通过“代为管理”“代为租赁”“代为运营”“代为处置”等多种方式，积极与各子公司对接，不断推进抵债资产委托业务深入开展；

金控自然生态公司瓜州项目完成4207亩新增耕地上图入库，首批交易2526亩指标，营收及净利润均实现大幅度增长；

……

过去一年，在甘肃金控集团的带领下和指导下，各自营业务板块实现稳步发展，逐步形



甘肃金控集团运营的甘肃省融资信用服务平台正式上线运行。