



(接1版)

金川集团在甘肃省的产业链“链主制”中发挥重要作用。金昌市紧紧依托这个最大的“商”，紧盯产业链薄弱环节，精准招商、靶向补链。以前各招各的商的金昌市和金川集团，如今肩并肩，联袂挺进招商引资主战场。

项目共谋、线索共享，客商共谈、活动共办。金昌市通过“以商招商”模式，与金川集团一道聚焦“需求侧”、做优“供给侧”，引进关联企业，加快形成“链主”“链群”企业互融共促的产业生态。

在市企融合的强大合力推动下，一个个与金川集团密切相连的产业在镍都大地落地生根、开花结果。如今，金川集团拉动全市产业投资达70%以上。

新时代，金昌市金融一体化高质量发展按下了“快进键”，步入了“快车道”。一个“金川兴则金昌富，金昌美则金川荣”的全新发展格局，在金昌深入人心。

启示二：有与无的思辨

——突破思维定势、路径依赖，运用创新思维因地制宜、精准谋划，“无中生有”闯出一条经济发展新路径

市企融合，让金昌快速奔跑有了十足的底气。但金昌的快速发展，仅仅是“家里有矿”吗？

一个现象令人深思——

也是因为有矿，与其他资源型城市一样，金昌曾一度发愁：资源日渐枯竭，产业结构单一，诸多瓶颈制约，前路究竟在何方？

有转型之痛，也要看到转型之机。走在转型发展“十字路口”的金昌重新打量自身，国家“双碳”目标加持下的新能源产业发展“风口”，让他们眼前一亮：金昌不仅有矿，还有“风”和“光”。

追“风”逐“日”，“风光”无限。作为“镍都”，金昌镍、铜、钴等制造新能源电池的原材料丰富。新能源电池材料需要的36种原材料，金昌27种都能生产。

换个眼光，就连位于戈壁滩，也成了金昌得天独厚的优势。

甘肃亿镍集团金拓锂电池公司是最早落户金昌的新能源电池生产企业之一。在参观金拓锂电池公司的新能源电池生产车间时，我们惊讶地发现，这个车间外面有两个通道。

“现在走的是外面的行人通道，里面的是物流通道。车间生产要求恒温恒湿。多了一道物流通道的隔绝，外面的空气就不容易进入车间了。”甘肃亿镍集团新能源产业研究中心研发主管范进雷解释说，这是因为新能源电池对湿度、温度、风沙、防尘等要求都很高，尤其对空气湿度特别敏感。

金昌因其相对干燥的气候，成了新能源电池生产的理想之地。

范进雷告诉我们，不管春夏秋冬，新能源电池生产车间相对湿度必须达到10%以下。而金昌，除了雨雪天气外，湿度基本就是10%。东南沿海同行的除湿系统电力成本，至少比他们多一半。

恒温恒湿，防尘比医疗行业做得都严格，注定电池生产企业耗电很高，而有着别样“风光”资源的金昌市，绿电充足，又有明显的成本优势。

立足富集的矿产资源、丰富的风光资源、完备的工业体系，金昌加快转型跨越高质量发展。他们找到了一个全新的赛道——大力发展风光电、新能源装备、新能源电池和电池材料等产业，打造新能源和新能源电池千亿级产业链。

设立一期10亿元的镍都产业投资基金，成立新能源电池产业联盟，设立动力电池技术创新中心……金昌铆足劲支持新能源电池材料和电池产业发展。

在金拓锂电池公司的包膜车间，我们看到，一个黄色的机器人正不知疲倦地挥舞着手臂，搬运着刚生产出来的一块块重达6公斤的新能源锂电池储能电池。

“现在，我们在给头部央企做代工。每天产能7200块储能电池，已经是满负荷生产。”范进雷告诉记者，“最近，每天得往外发两辆大卡车的货。”

政策红利有效释放，集聚效应逐步显现。目前，金昌引进锂电池电芯生产企业7家、新能源电池材料生产企业29家，新能源电池材料本地化率已达到77%。

在金昌，新能源电池产业实现了从无到有、串点成线、扩链成网，产业集群初步形成。现已成为西北最大的新能源电池及电池材料供应基地。

他们的目标是，打造全国重要的新能源电池和电池材料供应基地。

新能源在加速布局，新产业也在加快成长。

金昌，气候凉爽、能源充沛、地质稳定，是我省适合建设大型绿色数据中心的地区。

乘“云”而上，加“数”前行。一朵“紫金云”，飘进了金昌。

甘肃紫金云大数据中心是甘肃电投打造的全省信息化建设重点项目，也是我省丝绸之路信息港建设的重要组成部分。借助“紫金云”数据中心的集聚效应，金昌以数字经济赋能高质量发展。

金昌积极融入全省“数字丝绸之路”建设，依托物联网、云计算、大数据等技术，推进智慧城市、工业互联网、智能制造、人工智能等建设，初步形成了数字经济生态体系。

新能源产业、数字经济，这些现代产业体系的“无中生有，破土而出”，考验辩证的眼光，体现发展的智慧。金昌仔细研判资源禀赋，因地制宜精准谋划，突破思维定势、路径依赖，运用创新思维、逆向思维，有选择地推动新产业、新模式、新动能发展，闯出了一片新天地。

启示三：旧与新的转换

——高度重视传统产业升级改造，通过改革创新为其注入科技创新基因，实现动力变革和动能转换，让“老树”发“新枝”

有了新能源、数字经济等新兴产业，传统产业是不是可以忽视、放弃了？

金昌给出了否定的回答。

在金昌，接受我们采访的每个干部职工，说到产业发展，几乎人人都要提到一个数字组合——“2+4”。

这就是金昌市委市政府推动转型跨越高质

金昌，何以高速奔跑



甘肃亿镍集团金拓锂电池公司生产车间(资料图)。 金昌市委宣传部供图

量发展的最大抓手——“2+4”现代化产业体系。即打造有色金属新材料、新能源和新能源电池2个千亿产业链，数字经济、化工循环、资源综合利用、高品质菜草畜4个百亿产业链。

其中，排名第一的就是打造有色金属新材料产业链。

作为镍都，金昌清醒地认识到，有色金属传统产业是当地经济的“底座”，绝不是夕阳产业。

在走新型工业化道路的过程中，金昌在培育壮大新兴产业、未来产业的同时，高度重视传统产业改造升级，通过改革创新为其注入科技创新基因，在更新旧动能中迸发新活力。

聚焦制约产业发展的“卡链”“断链”重大技术需求，金昌着力实施关键核心技术突破行动，成功破解了高端半导体芯片用超高纯镍钴铜材料等一系列新产品制备关键技术 and 多项“卡脖子”技术难题，部分产品和技术打破国外垄断，填补了国内空白，实现进口替代。

在金川集团镍钴股份有限公司镍合金有限公司生产车间，我们见到了传说中的“手撕镍”。

它的学名叫“超薄纯镍带材”。现代化的厂房里，只见厚重的镍板经过大型辊轧机反复碾压，就变为超薄纯镍带材，厚度仅有0.05毫米，还不到A4纸的一半，用手轻轻一撕就能撕破。

镍具有较强的耐腐蚀、耐高温和防锈属性，被广泛应用于不锈钢、装备制造等传统工业中。

薄，意味着更好的导电性、更低的能耗和更加广泛的运用空间。

金川集团顺应产业发展趋势，准确识变、科学应变、主动求变，积极调整产品研发结构。

多项技术攻关，多道工序锤炼，最终，厚重的镍板“摇身一变”，成为“手撕镍”，身价倍增。金川集团这一技术不仅填补国内空白，而且实现量产，成功销往海外。

以科技创新实现动力变革和动能转换，塑造发展新动能新优势。去年，在金昌，国内唯一、全球首创的复杂难处理镍原料火法生产线顺利投产，医用重离子加速器用4N5无氧铜板材实现国产替代，金川集团精密铜材公司获评首批省级制造业单项冠军企业，镍钴新材料集群获评省级先进制造业集群，有色金属冶炼和压延加工产业入选第三批外贸提质增效示范项目，2项科研成果获国家科学技术进步奖二等奖。

在金昌，新能源电池产业实现了从无到有、串点成线、扩链成网，产业集群初步形成。现已成为西北最大的新能源电池及电池材料供应基地。

他们的目标是，打造全国重要的新能源电池和电池材料供应基地。

新能源在加速布局，新产业也在加快成长。

金昌，气候凉爽、能源充沛、地质稳定，是我省适合建设大型绿色数据中心的地区。

乘“云”而上，加“数”前行。一朵“紫金云”，飘进了金昌。

甘肃紫金云大数据中心是甘肃电投打造的全省信息化建设重点项目，也是我省丝绸之路信息港建设的重要组成部分。借助“紫金云”数据中心的集聚效应，金昌以数字经济赋能高质量发展。

金昌积极融入全省“数字丝绸之路”建设，依托物联网、云计算、大数据等技术，推进智慧城市、工业互联网、智能制造、人工智能等建设，初步形成了数字经济生态体系。

新能源产业、数字经济，这些现代产业体系的“无中生有，破土而出”，考验辩证的眼光，体现发展的智慧。金昌仔细研判资源禀赋，因地制宜精准谋划，突破思维定势、路径依赖，运用创新思维、逆向思维，有选择地推动新产业、新模式、新动能发展，闯出了一片新天地。

启示四：城与乡的统筹

——以工业思维谋划农业，工农互促、城乡互补，全面融合、共同繁荣，扎实推进城乡融合发展

建了较为完整的动力电池材料产业链和有色金属深加工产业链。目前，电池材料和有色金属延伸加工产业的产值已占全集团的四分之一。

短板产业补链、优势产业延链、传统产业升链、新兴产业建链。

金川集团工业生产中丰富的副产品——金属废渣、工业硫酸还有蒸汽等，成了各大资源综合利用企业眼中的“宝贝”。

上市企业——金昌高能环境技术有限公司来了！他们以金川集团和金昌市相关企业的固废为原料，回收有价金属，目前已形成一个投资额达20亿元的资源综合利用产业链。

金昌市发挥资源优势，以氯碱化工、硫磷化工、煤化工、氟化工、精细化工为重点，加快建设西北新型化工产业基地；不断提升工业园废等二次资源综合利用水平，积极推动尾矿、冶炼渣、石膏等循环利用，加快建设全国大宗固废综合利用示范基地。

产业链“断链”“卡链”“断链”重大技术需求，金昌着力实施关键核心技术突破行动，成功破解了高端半导体芯片用超高纯镍钴铜材料等一系列新产品制备关键技术 and 多项“卡脖子”技术难题，部分产品和技术打破国外垄断，填补了国内空白，实现进口替代。

在金昌，村民致富路上的“三朵金花”，除了畜，还有菜和草。

带着浓郁的“绿色”品质和独特的泥土芬芳，气候凉爽的永昌县种植的胡萝卜、娃娃菜、菜心等优质高原夏菜，早已畅销四方。

如今，兰心、斗白心、银丝王……这些以前金昌人从未听说过的南方蔬菜，连片种植在了金昌区、永昌县的沃野，变成了品质优良的“供港蔬菜”，出现在广州、香港、澳门市民的餐桌上。

打造省市级现代农业蔬菜产业园，发展现代戈壁生态农业，金昌现可生产100多个品种的优质蔬菜，成为甘肃“北菜南运”“西菜东调”高原蔬菜主产区，是国内重要的供粤港澳大湾区蔬菜基地之一。

“中国苜蓿看甘肃，甘肃苜蓿看永昌。”金昌种植的紫花苜蓿居国内优质苜蓿草前列。

将小牧草做成大产业，将一棵草变成一条链。蒙牛、伊利、夏进等知名乳品企业，来到金昌“抢”草了！金昌积极培育新型经营主体，打造牧草产业集群，成为我省最大的商品苜蓿种植基地和国内优质牧草重要产地。

高品质、延链条、树品牌，金昌持续挖掘“土”的资源，放大“特”的优势，提高“产”的效益。着力打造菜草畜特色优势产业百亿产业链，勾勒出产业发展新蓝图。

百亿元目标实现了！金昌菜草畜产业于2023年突破百亿大关，当年产值100.11亿元。2024年实现产值105.63亿元，同比增长5.5%。

对“三农”既要“输血”，更要“造血”。以工补农，再不是简单的送钱、送物了。

以城乡产业融合推动城乡统筹发展，金昌拓展“强工促农”模式，深入推进链主企业带镇、龙头企业带村融合发展。

走进毛卜喇村吨包袋加工厂“共富车间”，村民发桂正和同伴脚踩缝纫机，手麻利地移动着塑料编织袋的料子。随着机针快速游走，很快，一个针脚细密的吨包袋便制作完成。

“我一天缝30个，一个月能挣近3000元。”王发桂没想到，60岁的她在照顾老伴的同时，还能在家门口务工挣钱拿上“工资”。

建起“共富车间”，源于金川集团。

金川集团每年包装搬运工业产品，得用大量吨包袋。在他们的帮扶下，红山窑镇在毛卜喇村、马家坪村、山头庄村建立3处吨包袋加工“共富车间”，不仅带动100多名村民每年增收3.5万元，还使村集体经济年增收10万元以上。

强工促农、强城带乡，市企融合、产城融合，金昌统筹推进城乡空间、产业、生态、公共服务、文明创建、社会治理“六融一体”，城乡融合发展步伐铿锵有力。

金昌市入选全国第四批城市一刻钟便民生活圈建设试点城市，生活垃圾收运体系实现自然村全覆盖；

永昌县、金川区被交通运输部确定为第三批城乡交通运输一体化示范创建县；

金川区村村通公交、村村通快递、村村通污

水管网，城中村供热、供水管网与城区实现同网同源、互联互通；

……

在金川区广州路街道天源里社区党群服务中心门前，我们看到，这里还挂着宁远堡镇高崖子村联合委员会的牌子。

这是为何？原来，自2022年开始，金川区在高崖子村探索“村居融合”改革试点。

金昌市公安机关为高崖子村643户村民换发了户口簿。这里的村民户口簿既有村子地址，又有城里居所，背后的深意是他们既是村民，享有土地承包权、集体收益分配权等各项惠农政策，还多了一重“居民”身份，享受上了城市居民的待遇。

过去的金昌，“城是城、乡是乡”，城与乡之间有着不小的差距；如今的金昌，乡村经济蓬勃发展，城乡融合、同奔富路，美丽乡村的内涵正被重新定义。

启示五：虚与实的呼应

——不抓落实，再好的蓝图都会沦为空中楼阁。务实功、出实招、求实效，激励广大党员干部一心一意谋发展、全力以赴进位

在金昌市采访时，市里很多干部和我们提起“2+4”现代产业体系，都会说到产业链上的千亿目标、百亿目标。

在金川集团采访时，很多员工不约而同都会提到他们这几年的奋斗梦想，就是建成“万亿金川”、创建世界一流企业。

百亿、千亿、万亿……心中有目标，脚下才有路。

但再好的目标，没有扎实的干劲，也难以抵达成功的彼岸。

只有真抓才能攻坚克难，只有实干才能梦想成真。

“干”字当头——

作为国家经济技术开发区，金昌经济技术开发区在商务部年度综合发展水平考核中，2019年排名第210位，2023年进位到第66位，并入选“中国经济十大最具投资价值开发区”，实现了华丽蝶变。

惊人一跃背后的原因是什么？

“这离不开真抓实干、埋头苦干，以招商引资大突破助推发展动能大提升，以营商环境大改善助力发展质效大跃升。”金昌经济技术开发区党委书记、管理委员会主任王振德告诉记者。

以招商引资为牵引，增强经济发展能级。聚焦打造“2+4”现代化产业体系，深入实施“引大引强引头部”行动，金昌市委、市政府主要负责人既挂帅又出征，紧盯好企业、好项目，主动上门对接洽谈，全力推进新能源电池材料、化工循环、高端电气装备制造、源网荷储一体化等领域的多个合作项目成功签约落地。

项目“招进来”只是第一步，“落得下”才是真本事。“只要企业定了干，一切手续政府办。”在金昌，这句话不仅仅是一句口号，而是实实在在的行动。

一个项目、一名领导、一个团队、一抓到底。金昌对重点招商引资项目建立市级领导“四个一”包抓机制，按月跟踪调度，有效促进项目线索转化。

企业点题、部门答卷，金昌经济技术开发区建立“项目管家+专班跟进”协同服务机制。不论大企业，还是小企业，每一个招商引资的项目，都有“保姆式”的“一条龙”服务。

企业公章免费刻送，施工图纸审查“买单”，落地前的手续办理，协调解决难点堵点……经开区压实工作责任，用真心、真情当好企业的“服务员”“店小二”。

“细”字为要——

王振德打开手机，给我们展示了“金昌市新能源电池产业招商图谱”。他说，这是金昌市为实现精准招商、靶向补链，精心绘制的产业招商图谱中的一幅。

对标任务书，细化施工图。缺什么，就招什么；缺多少，就招多少。产业链各阶段，需要哪些类型的企业一目了然。

投资大于5000万元的重点招商引资项目，再不像以前“眉毛胡子一把抓”了。金昌现在依靠靠图谱，实施“色卡”管理。