



全自动立体仓储系统。



宣讲活动进班组。



中压开关设备智能制造数字化车间。

邵淑娟

时间记录坚实的脚步，岁月镌刻奋斗的足印。

甘肃电气集团的2024年，在逆势图强中迈出铿锵步履。

喜中全国最大规模先进核能机组群浙江金七门核电项目和全球首个核能与石化大规模耦合江苏徐圩核能供热发电厂一期工程项目。集团所属长开公司在核电市场累计订货金额近1亿元。

产业转型升级高端化。推进实施低压电器元件数字化转型等“两新”“两重”改造项目9个，总投资2.8亿元。项目均列入国家重大项目库，并申报国家中长期贷款和2024年超长期特别国债，取得专项资金5280万元。

核心技术攻关多维化。与哈尔滨工业大学、北京精密机电控制设备研究所分别签署战略合作

作协议及国家级创新平台共建协议；与中核四〇四等央企及上海电气、明阳集团、金川集团等龙头企业广泛开展技术及项目合作，提升产业能级；与甘肃省科技厅设立甘肃省联合科研基金，共有13个项目获批立项。

新产业新赛道具象化。聚力发展新能源、特种高端装备及粉体新材料等战略性新兴产业，持续健全新能源项目EPC工程总包资质，新能源EPC总包业务实现订货2.27亿元；新能源装备产品品类不断丰富，营业收入累计突破10.4亿元，新能源项目带动订货31.7亿元。

累计建成国家级绿色工厂3个、省级智能工厂2个、数字化车间7个。

全年在重点行业领域签订订单25亿元，完成工业总产值49.73亿元。

.....

发展的背后，是一代代甘肃电气人承前启后、赓续努力的成果。

# 坚定信心千字当头 深化改革迎难而上

——甘肃电气集团2024年发展回眸

## 深挖潜能 实现传统产业“新蝶变”

主业是企业生存发展的基石，是企业的根，承载着企业的使命和愿景。然而，一以贯之做强主业并非易事，不仅要抵得住传统思维束缚，而且要顶得住市场竞争压力。对此，2024年以来，甘肃电气集团深挖发展潜力，推动业绩向内生型增长转变，推动传统产业转型升级，向高端化发展。

全年获取重点行业订单22.3亿元。中标世界首台630℃超超临界二次再热国家电力示范项目——低压成套开关设备项目，核电开关设备实现核电整台套机组国产化替代。GSC5系列新一代交流接触器等元件在电梯、高铁、舰船等高端市场实现批量供货。

中标核电领域项目，既是公司凭借过硬实力、良好信誉获得的重要成果，更是公司深耕产品设备高效研发转化的印证。

电机产品进入武器装备承制资格范围，特种及水利行业市场得到拓展。开关柜、电器元件及镍基钴基系列高温合金粉末等主要产品出口印尼、中亚等“一带一路”国际市场，出口额累计1.06亿元，“走出去”成效初显。

“产品+服务”集成能力稳步

提升。搭建开关设备标识解析云平台，实现交付产品核心部件及项目数据的实时获取与追溯溯源，强化售后运维。累计取得建筑机电安装工程专业承包一级等各类工程资质80项，承建项目带动实现订货5.5亿元。

依托“互联网+演艺装备运维大数据及舞台设备远程运维服务”等关键技术，推动舞台机

械类产品稳居行业第二。

持续推进内部资源整合重组，集团公司新增资本金1.26亿元，全部投向主业企业。增持长城电工股份1200万元，向子公司提供融资支持27.51亿元。全面盘活存量资源资产，大力清理“两非”

“两资”，完成资产

处置20项。

与此同时，着力推进上市公司质量提升及工大舞台公司上市筹备，上市辅导中介机构已进场开展辅导工作。



## 向新发力 开辟发展“新赛道”

2024年，累计实现新产品产值13.94亿元。62项科技成果成功转化46项，科技成果转化率超74%。自此，集团公司开始在新的赛道上加速奔跑。

过去一年，集团因地制宜发展新质生产力，引领企业扭亏脱困、破局新生。

集团公司立足产业和科技基础，通过新质生产力全要素创新性配置，产品品种增加、结构优化。研发投入1.38亿元，支撑产品持续向高端化、数智化、绿色化迭代升级。

40.5kV电压等级环保型充气柜、新一代大型高功率密度高压三相异步电机等新产品完成研发试制，智能化大电流小型手车式交流金属封闭成套开关设备、变频调速三相永磁同步电机实现推广应用，变电产品实现产业化，接触器品种国内最全，框架断路器电流最大，机床电器产销量位居行业首位。

集团公司聚焦国家重大战略需求和产业发展需要，年度计划投资超比例完成，推动产线工艺优化改造提升。

优化产品工艺，开关柜、断路器等产品一次交检合格率同比提升，变压器等产品工艺更加适配新能源及南方电网等高端市场。

兰电股份获评省级“智能工

厂”，长开箱壳制造公司被认定为甘肃省专精特新中小企业，天传自动化工程公司等3户企业入库甘肃省2024年度科技型中小企业。

随着科技创新的持续赋能，集团公司产业布局逐步合理完善。标准引领输配电、工业电器等传统板块优化升级，与中国船舶集团合作编制的国家标准GB/T 43800—2024《船舶电气与电子装置电磁兼容性 非金属船舶》正式发布，全年参与制修订国家标准9项、行业标准3项。强化特种电机等国

家战略性新兴产业板块资金及技术支持，获取21个规格73台套特种电机新产品预研。

35kV华式箱变、光伏逆变器、新能源矿卡等新能源装备产品体系持续健全，实现营业收入2.17亿元，同比增长10.15%。天祝县松山滩330kV汇集升压站建成投产，新能源装备及集成业

务持续拓展。

甘肃电气集团毫不动摇坚持党的领导、加强党的建设，推动各级党组织建设成为有效实现党的领导的坚强战斗堡垒，党建引领保障作用得到充分发挥。

夯实基层组织基础。优化3户工程公司党组织机构，指导4户基层党委规范换

届，改进8户混合所有制企业党建工作。

制定实施人才队伍5年规划，规范干部选任程序，调整使用干部44人，柔性引进储备高层次技术人才5名，推荐选拔甘肃省拔尖领军人才1名，聘任专业技术人才37名，选树劳动模范及工匠20名。兰电股份小发电机制造部工会获评“全国模范职

工小家”，二三封星班集体获评“甘肃省工人先锋号”，长开厂职工张新胜获授“甘肃省五一劳动奖章”。

持续纵深推进全面从严治党。各级党组织书记带头讲纪律专题党课123次，警示教育覆盖党员1227人次。健全协同贯通内部监督机制，紧盯“关键少数”，重点环节严肃监督执纪问责，处置问题线索8件。

持续增强党建引领力凝聚力。全面落实意识形态工作责任制，构建主流媒体与内部宣传联动机制，持续扩大宣传影响力。紧扣发展主线广泛开展引领性劳动技能竞赛及职工文娱活动，规范组织基层工会换届选举，职工的归属感、幸福感不断提升。投入帮扶资金106.24万元助力乡村振兴建设，切实践行国企



华电天祝松山滩200MW风电项目现场。

## 深化改革 提升治理效能“软实力”



多年来，甘肃电气集团始终致力于构建区域领先、国内一流的电气装备制造产业集群，坚定不移推动国有企业改革深化与提升，用好关键一招，为打造具有核心竞争力的一流电工电气制造服务商注入强大动力。

改革深化提升行动、创建一流企业

行动、对标一流企业价值创造行动三项改革行动主体任务完成率达到76.37%，2023年度国企改革深化提升行动获评A级。

治理机制不断完善。子企业法人治理结构不断优化，依据新修订的《中华人民共和国公司法》全面修订公司章程，动态完善各级党组织前置研究事项清单、重大决策事项清单，重大决策事项均按程序经党委前置把关研究。制定落实外部董事选聘及评价机制，建立41人外部董事人才库，建强子企业董事会。

管控机制持续健全。审核

批复子公司主业和培育业务，实

## 提质增效 项目协同发展“加速跑”

多年来，甘肃电气集团始终致力于构

建区域领先、国内一流的电气装备制造产

业集群，坚定不移推动国有企业改革深化

与提升，用好关键一招，为打造具有核心竞

争力的一流电工电气制造服务商注入强大

动力。

改革深化提升行动、创建一流企业

行动、对标一流企业价值创造行动三项改

革行动主体任务完成率达到76.37%，2023年度国企改革深化提升行动获评A级。

治理机制不断完善。子企业法人治

理结构不断优化，依据新修订的《中华人

民共和国公司法》全面修订公司章程，动

态完善各级党组织前置研究事项清单、重

大决策事项清单，重大决策事项均按程

序经党委前置把关研究。制定落实外部

董事选聘及评价机制，建立41人外部董事

人才库，建强子企业董事会。

管控机制持续健全。审核

批复子公司主业和培育业务，实

现“一企一业、一业一企”。突出精干主

业，整合非主业子公司，完成兰电民勤风

力发电公司股权转让，收购港通公司

20%股权，法人户数压减7户。运营机制

更加灵活。制修订子企业负责人综合考

核及平时考核评价、薪酬管理办法，聚焦

“一利稳定增长，五率持续优化”强化考

核引导。刚性落实经理层任期制契约化

管理考核，对子公司工资总额按照经营业

绩同向增减，子公司绩效工资占比均超

过45%。

风险隐患动态清零。集团全面开展

制度清查梳理优化，制修订经营业务合同

管理等内控制度263项，经营风险可控在

控。强化资产负债规模和负债率双重约

束，负债率纳入集团及子公司班子经营业

绩考核。

安全形势总体平稳。坚持安全生产管

理“党政同责、一岗双责”“三管三必

须”，持续健全安全生产责任体系和制度

体系，全年未发生一般及以上生产安全事

故及环境污染事件。

经过一系列行之有效的举措，集团公

司管理运营、科技创新、产业优化以及安

全支撑能力均得到显著改善。

体现，也是集团公司努力推动高质量发展

的真实写照。



精密金属零件成型车间。

## 党建领航 锻造高质量发展“新引擎”

项目协同提升产业发展质效。引进

西门子技术工艺的陆用2MW发电机并

实现批量订货；与明阳集团合作的风力

发电机组项目具备量产基础，并助推承

接华永电机、上海电机代工业务，加速

6MW及以上主流风电机型研制转化。

与山东新风光公司合作开发800kW新

一代高压变频调速电机研制落地，推动

电机产业从终端产品供应商向机电一体

化服务提供商转变。

供应链协同推动产业深度互联。精

准对接链上企业及属地央企“两新”

“两重”更新需求，提升生产能力，与链上

企业互为客户和供应商，深化产业互

联。与中核四〇四、三峡集团、酒钢集团、

金川集团等央企及行业头部企业签订战

略合作协议，年内引入投资4717万元，形

成合同金额突破5亿元。向产业链下游获

取订单10.34亿元，从产业链上游获取

订单15亿元。

电源技术空白，入选“中国好技术”。

项目协同提升产业发展质效。引进

西门子技术工艺的陆用2MW发电机并

实现批量订货；与明阳集团合作的风力

发电机组项目具备量产基础，并助推承

接华永电机、上海电机代工业务，加速

6MW及以上主流风电机型研制转化。

与山东新风光公司合作开发800kW新

一代高压变频调速电机研制落地，推动

电机产业从终端产品供应商向机电一体