



# 深化改革强动力 提质向新谱新篇

## ——金川集团镍钴股份有限公司正式揭牌



△金川集团  
厂区俯瞰图。

万秀秀

惟改革者进,惟创新者强,惟改革创新者胜。

作为甘肃省人民政府控股的特大型采、选、冶、化、深加工联合企业,金川集团股份有限公司(以下简称“金川集团”)主要生产镍、铜、钴、黄金、白银、铂族贵金属及先进有色金属材料和化工产品等。二十世纪六十年代,金川集团建成我国第一条镍钴铂族金属生产线,结束了我国短缺镍钴的历史。目前,集团镍产量居世界第三、钴产量世界第五、铂族金属产量亚洲第一、铜产量国内第四。

进入新时代,金川集团开拓创新、奋勇向前,以提高核心竞争力和增强核心功能为重点谋划改革,聚焦产业协同、资源集中、专业管控等要素,全面实施资产重组整合。2023年,通过对集团镍钴产业、铜业产业、新材料产业同一或同质业务进行专业化整合,成立金川集团镍钴股份有限公司(以下简称“金川镍钴”)。2024年12月26日,金川集团镍钴股份有限公司正式揭牌。此次揭牌不仅是公司名称的变更,更是企业发展理念与战略的升华,标志着金川镍钴踏上了新的发展征程,将迈向更广阔的发展舞台。



金川镍钴龙首矿5G+无人驾驶电机车集控中心。

### 着眼大局谋改革

改革潮涌风帆。 “股改”是金川镍钴发展史上一次重大的管理变革,也是其适应行业新的发展格局、推动高质量发展的必然选择。为推动各项改革任务落地见效,金川镍钴全体人员牢固树立“一盘棋”思想,以“开局即是冲刺”的精神状态,积极主动参与“改”的过程,躬身入局触及“改”的实质,以实际行动服务于“改”的大局。

金川镍钴立足高质量发展目标,准确把握外部环境,统筹强化内部合力,主动对接集团相关部门和指导机构,精准聚焦重点、难点和堵点任务,制订工作计划、紧盯时间节点,挂图作战、倒排工期,以“日保周、周保月”的工作节奏,扎实推进改革各项工作。今年12月中下旬,金川镍钴先后完成股份公司改制以及引入战略投资者的工作,成功引入中国中信金融资产管理股份有限公司、五矿新能源材料(湖南)股份有限公司、紫金矿业投资有限公司、中信证券股份有限公司、农银金融资产投资有限公司、中国国有企业结构调整基金二期股份有限公司、中国国有企业混合所有制改革基金有限公司、甘肃兴陇资本管理有限公司、建信金融资产投资有限公司、甘肃金融控股集团有限公司、金石制造业转型升级新材料

基金(有限合伙)、甘肃新业股权投资基金(有限合伙)12家国内外知名企业投资。

体制顺、机制活,则人才聚、事业兴。自实施“股改”以来,金川镍钴始终把建立中国特色的现代公司治理体系作为改革发展重要方向,建立健全以公司章程为核心的企业内控管理体系。充分发挥公司章程在企业治理中的基础作用,构建权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的法人治理体系,董事会、监事会、管理层在公司法人治理结构中的功能作用进一步发挥。

乘风破浪潮头立,扬帆起航正当时。在集团相关部门、机构的指导和大力支持下,金川镍钴在规范董事会建设、健全风险防控体系、完善市场化运营机制、加强全流程降本增效、对标世界一流管理提升行动等方面取得了更大进展和突破。“股改”后的金川镍钴强化规范运行,在关联交易、物资采购、产品销售、内控建设、财务规范、资金独立、同业竞争、信息系统、募投项目等专项取得阶段性进展,为金川镍钴实现高质量发展奠定了坚实基础。

如今,金川镍钴拥有职工1.5万余人,直属单位7个、分公司3个、控(参)子公司6个,资产总额达500多亿元。

### 聚焦主业固根本

等于一体的完整产业链,业务范围涵盖非煤矿山矿产资源勘查开采、有色金属冶炼、金属材料制造及销售、危险化学品生产和经营、公路铁路货物运输、热力生产和供应等多个领域。在持续强化国内资源勘查与开发力度的同时,金川镍钴加速推进国外资源增量渠道的拓展,并参股国内第二大镍矿——夏日哈木镍矿,为公司可持续发展提供了坚实而有力的资源保障。

产品品质是企业的生命。自建组以来,金川镍钴始终坚持“以质取胜,精益求精”的理念,用工匠精神打造匠心产品,致力于为全行业提供高品质的服务,不断提高产品竞争力与品牌知名度、影响力、美誉度。如今,金川镍钴已构建起年产19万吨电镍、1万吨羰基镍、1万吨钴盐、5000吨电积钴及1.2万吨四氧化三钴的规模化生产能力。“金驼”牌电镍荣获首批“中国驰名商标”殊荣,“矿产



金川镍钴动力厂动气车间,是目前河西片区最大的空分制氧集群。

镍”被授予“制造业单项冠军产品”称号,成功塑造了金川品牌在行业内的高知名度与卓越美誉度。同时,其生产的产品广泛应用于航空航天、核电装备、生物医用、新能源及电池制造等众多领域,远销全球多个国家和地区,在全球同行业中具有强大影响力与市场竞争力。

金川镍钴充分发挥党委把方向、管大局、保落实作用,履行推动国有资本和集团做强做优做大的责任与使命,全面融入共建“一带一路”,积极推进新型工业化,持续提升国际化经营水平。在采、选、冶各生产环节中,全面推动短板产业补链、优势产业延链、传统产业升链、新兴产业建链,在保障国家镍、钴及稀贵金属等战略性矿产资源产业链供应链安全方面发挥了积极作用。同时,立足产业所需、发展所向,持续研发有色金属精深加工、粉末冶金、合金材料、电池材料制备技术,不断提升资源采、选、冶、化技术和综合利用水平,对标国际和行业标准,优化完善现有选矿铜回收率、高硫铜镍互含、冶炼渣含镍等关键技术经济指标,加快培育壮大新兴产业,超前布局建设未来产业,积极开拓新的产业领域和市场空间,打造以新能源及配套产业为核心的新的增长点,加大新产品研发力度,引领产业链价值链向高端攀升。

### 瞄准创新赢未来

为镍钴产业高质量发展提供强劲动能。

围绕科技创新,金川镍钴聚力构筑镍产业集群新优势,做优“镍文章”,积极组织产业链相关单位开展技术交流、信息共享、合作研发等工作。同时,加强与科研院所的技术交流和引进吸收,把技术的“牛鼻子”牢牢牵在自己手中。先后获得升级和有色金属行业科技进步奖11项。其中,《冶炼烟气生产试剂硫酸技术与应用》获甘肃省科技进步奖三等奖,《电镍产品智能加工工艺流程研发及应用》获有色金属工业科学技术二等奖,《硫化镍阳极板自动化生产技术探索与应用》《5G+人工智能融合的镍产品智能化生产技术研发及应用》等项目获甘肃省冶金有色工业科技进步奖。人才是创新的第一资源。金川镍钴

坚持“党管干部、党管人才”,创新“党建+人才建设”新机制,打造“人才+项目+产业+创新”人才引育体系“四个一”品牌,持续畅通教育、创新、人才的良性循环,完善人才培养、使用、合理流动的体制机制,打造技术人才中心及高水平人才高地,吸引集聚各层级创新型人才。加大培养力度,优化人才队伍结构,在现代化企业运营、生产经营、项目建设、安全管理、装备提升及科技创新等方面做到全方位“识才、用才、留才”。同时,通过考察交流、拓展训练、项目例会、创新团队、产教融合等形式“走出去”;通过专题讲座、调研交流、培训研讨、头脑风暴等形式“请进来”,不断推进工艺和技术升级,提升创新型人才队伍建设。

为进一步加强技术创新成果在生产



金川镍钴镍冶炼厂成品车间大板镍智能检测及剪切加工生产线。

现场应用转化,金川镍钴坚持以问题为导向,抓好年度职工创新项目选题、立项、攻关、评审、应用全过程管理。以拓展小发明、小创造、小革新等群众性创新活动挖掘职工创新潜力,以职工群众“微创新”激发大众创新热情,以劳模创新工作室为平台提高职工创新能力,以“创客小组”、揭榜攻关、会诊交流等方式破解现场难题,不断提高职工科技创新的积极性和科技成果转化力,切实将“科技变量”转变为“发展增量”,以科技创新赋能新质生产力发展,持续推动镍钴产业自立自强。

“2025年是‘十四五’规划的收官之年。金川镍钴将在坚守安全生产底线的前提下,聚焦甘肃所需、镍钴所能、未来所向,以高端化、智能化、绿色化改造为牵引,锚定关键技术聚力攻坚,开展战略课题前瞻研究,加快数字技术赋能,推进产业转型升级,坚定不移加快关键核心技术攻关,提升产业链现代化水平,加强科技创新特别是原创性、颠覆性科技创新,以‘刀刀向内’的勇气,破解要素制约,突破‘卡脖子’问题,推动更多‘从0到1’、‘从1到N’的创新成果转化为现实生产力,不断增强发展新动能。”金川镍钴股份有限公司相关负责人表示。

时间,开启新的书写,鼓舞人心;发展,翻开新的篇章,催人奋进。站在新起点,金川镍钴将充分发挥镍钴龙头企业带动作用,秉持现代化的理念、国际化的视野、市场化的思维,全面深化改革,坚持守正创新,以质图强,广泛凝聚起“股改”的强大合力,在奋进中赶超、在赶超中突破,加快培育和发展新质生产力,持续提高企业核心竞争力,奋力谱写打造世界一流镍钴行业龙头企业的新篇章,为地方经济高质量发展贡献力量。