



深化改革开新局 新风正劲好扬帆

——甘肃城乡发展集团全面深化改革工作纪实

魏晶晶

换挡超车,需提挡加速;国企改革,赋能新质生产力。

甘肃城乡发展集团有限公司(简称“甘肃城乡发展集团”)是以保障房融资代建起家的省级政府融资平台。2015年,甘肃城乡发展集团走上了市场化转型道路,作出了一系列富有成效的改革探索。在企业发展的过程中,甘肃城乡发展集团不可避免地出现了一些新困难新问题。要在高质量发展阶段,更好地适应新形势新任务,实现行稳致远,势必要以改革促发展、开新局。

近年来,甘肃城乡发展集团在省委、省政府的坚强领导下,深入贯彻落实《甘肃省国有企业改革深化提升行动方案(2023—2025年)》,在国企改革三年行动的基础上,围绕发展方式新、布局结构新、经营机制新、公司治理新“四新”目标掀起了一场促进发展的自我革命。

增强配置效率 推进横向整合

打破组织壁垒,减少业务接口。甘肃城乡发展集团坚持“大部门制”方向,精简集团公司总部机构,聚焦战略规划中心、决策指挥中心、人力

资源配置中心及运营管控中心4个中心的功能定位,合并核心职能相近、职责相关、协作密切的部门,加强职能横向协同、条块融合,部门数量精简三分之一。

聚焦二级子企业运营管控的功能定位,坚持“一企一业、一业一企”,推动产业相近、主业相同的子企业整合重组,剥离不具竞争优势、缺乏发展潜力的非主业、非优势业务和无效低效资产,整合重组二、三级子公司总数,子公司法人户数减幅四分之一。集团总部通过重塑职能、精简机构、缩减管理层级和企业户数,整合资源,坚持三级管理体制扁平化管理模式,避免了企业内部同质化竞争,提高了决策效率和信息传递速度,实现了产业布局和管理流程的优化再造。

增强竞争优势 推进内部优化

竞聘上岗、双向选择、组织选配……在人事机制改革中,公司将“赛马文化”和“揭榜挂帅”竞争机制融入人事改革全过程,自上而下优化人员配置。集团公司管理人员定员人数占比下降9.1个百分点,竞争上岗覆盖率100%。

激发企业活力,要靠变革体制,也要靠完善机制。为了充分调动职

工积极性,实现员工和企业共同成长、共同进步、共同发展,甘肃城乡发展集团对岗位职级体系和薪酬体系进行了优化调整,完善了以市场化为导向,以岗定薪、按劳分配,向关键、骨干、一线岗位倾斜为原则的分配机制,充分体现了岗位价值和业绩贡献,打破了平均主义,完成了岗变薪变。绩效薪酬与工作业绩和实际贡献紧密挂钩的薪酬优化,切实实现了管理人员“能上能下”、员工“能进能出”、收入“能增能减”。正向激励的鲜明导向点燃了干部职工干事创业创新活力。

增强产业韧性 推进纵向整合

发展的热度源于改革的“深度”和创新的“力度”。以子(分)公司整合重组为契机,甘肃城乡发展集团加强战略思维、实现管理蜕变、提升改革加速,加快产业结构战略性调整,完成产业升级。

在着力做强城市更新板块方面,甘肃城乡发展集团紧紧抓住国家和我省加快构建房地产发展新模式,加强住房市场需求分析研判和调查研究,积极参与全省保障性住房建设,稳步推进实施城中村改造项目投资建设,高质量推进商品房投资建设,持续建立完善集团公

司多元化多层次“市场+保障”住房产品供应体系。在着力做优基础设施板块方面,积极参与融入全省“平急两用”公共基础设施项目建设,充实集团公司基础设施业务,不断提升服务支撑我省应对重大突发事件的能力。在着力做好乡村振兴板块方面,持续推动文旅康养产业集群发展,动态优化文旅康养产业项目库,大力加强文旅康养项目市场化运营管理提质增效和资产变现,持续推进集团公司运营攻坚三年行动走深走实。坚持战略和政策导向,优化产业发展模式与路径,同步抓好“保障性住房+商品住房”建设、“保障性住房+资源平衡项目”建设。寻找新机遇、抢占新跑道。在以做强做精主业为目标的前提下,甘肃城乡发展集团逐渐走上了绿色低碳转型的新赛道。在创新保障房欠款清收模式中,甘肃城乡发展集团探索推进新能源交易变现,有序参与碳排放权市场交易并取得了突破性进展,加快了绿色低碳转型发展步伐,探索布局了未来发展产业,为高质量发展注入新动力。

深化改革开新局,新风正劲好扬帆。甘肃城乡发展集团在改革发展的过程中,一改到底、求新思变,取得了重要阶段性成果,正在阔步走向崭新的发展阶段。



中铁十八局集团物贸公司泵业公司拥有华北地区功能最全的油泵、水泵试验室及轴流通风机试验台,具有年产各类油泵、水泵、各种隧道施工用设备5000余台(套)的生产能力。先后荣获全国质量诚信5A级品牌企业、河北省安全生产诚信企业等。图为中铁十八局物贸公司泵业公司生产现场。

王鑫伟

2023年度全省营运车辆单位运输周转量二氧化碳排放强度下降超7%

根据全省营运车辆碳排放核算结果显示,2023年度我省营运车辆单位运输周转量二氧化碳排放强度下降7.36%,超过交通运输部要求“下降5%”的目标。

我省自2022年起对“十四五”期间全省营运车辆碳排放强度进行核算。该项指标是交通运输领域实现“碳达峰”“碳中和”重要约束性指标。指标计算采用抽样方式进行,通过对全省营运车辆保有量、客运量、货运量、周转量变化趋势进行梳理分析,充分考虑运输效率、燃料消耗率、客车上座率和货车空驶率等能耗指标影响因素。据核算,2021—2023年度我省营运车辆每百吨公里排放二氧化碳较2020年同比分别下降7.89%、11.17%、7.36%,均超过交通运输部绿色交通“十四五”发展规划中要求的“到2025年营运车辆单位运输周转量二氧化碳排放强度较2020年下降5%”的预期目标。

(苏菊)

交通资讯

环县公路段强化应急管理保畅通

为有效推进“五个一百”百日养护竞赛活动,近期,环县公路段总结以往冬季养护存在的问题,进一步完善规章制度,推进应急物资建设管理,使应急物资管理趋于制度化、规范化,全力做好各项应急准备工作。同时,对应急物资进行排查、清点、养护、维修,落实相关责任,做到库存储备物资底数清、情况明,确保如遇紧急情况各类物资能够及时到位,为妥善、高效处置公路各类突发事件提供了保障。(廖卓男)

定西高养所荣获一国家实用新型专利

近日,定西高养所自主研发的“红外线声光一体压路机防撞保护装置”获得了国家知识产权局颁发的国家实用新型专利证书。该装置可对压路机行驶路径10米范围内的人和物进行监测预警。驾驶员能通过驾驶室内部的四分屏显示器全方位观察周边情况,减少操作盲区。该项专利有效避免了油路修补作业中因施工设备密集、施工噪音大带来的安全隐患,可有效提升作业人员及路面施工的安全保障能力。(张瑜玮 赵康)

华池公路段开展桥隧涵大排查工作

近日,华池公路段为有效预防桥隧涵路段入汛前安全隐患的发生,组织技术骨干对沿线桥梁、涵洞、隧道、高边坡、事故多发路段及附属设施进行全面重点排查,做到“一桥一涵一隧一建档”。对发现的问题及时整治修复,最大限度降低安全风险。严格落实详、实、细排查措施,对存在安全隐患点做到及时修复治理。加大极端天气巡查力度,为过往群众出行营造“畅、安、舒、美”的道路通行环境。(阎发科)

成县公路段筑牢桥梁安全“防火墙”

为保障桥梁结构常处于完好健康

状态,近期,成县公路段秉持高标准、严要求原则,扎实做好桥梁养护工作。该段加大每日巡查力度,组织技术骨干通过实施经常性检查和定期检查,加强桥梁预防性养护,有效延长桥梁使用寿命,确保公路桥梁运行安全。(张之文 王海霞)

天水高养所有序开展油路修补工作

近日,天水高养所利用天气晴好时机,在前期路况调查、制订病害处置方案、科学规划油路修补面积的基础上,集中力量全面开展油路修补工作。施工现场,人机联动,抢抓进度。分管负责人和技术人员坚持全程跟班作业,现场进行技术指导。施工人员严把划线、开槽、清底、铺油、压实等项工艺关口,合理安排工序衔接,做到修补一处,成功一处,质量保证一处,为公众出行提供“畅、安、舒、美”的通行环境。(苏婷婷)

庆阳公路应急中心提升应急响应能力

近日,庆阳公路应急中心通过一系列创新举措,全面提升了应急队伍在极端环境下的应急响应能力。该中心坚持“懂应急、会应急、能应急”的原则,积极开展实训训练和多科目演练;全力配备高水准的单兵救援抢险装备,加强应急常规保障;与各专业应急队伍开展学习交流,并与地方部门签订战略合作协议,确保应急队伍在关键时刻能够迅速、有效应对各类突发事件。(谈灵涛)

武都公路段开展路面病害处治工作

近期,武都公路段聚焦公路养护主体责任,抢抓气温回升有利时机,强化措施、科学施策,对管养路段出现的坑槽、沉陷等路面病害进行处治,掀起油路集中修补热潮。作业中,结合前期“会诊”情况,对翻浆等特殊路段提前开挖换填,铺筑水稳基层。同时,按“圆洞方补、斜洞正补”原则,严把各项工艺

关,确保修补层面密实平整、形状规则、接茬平顺。(巩文轩 李婷)

庆阳高养所开展重大灾害风险隐患排查

近日,庆阳高养所组织专业技术人员在G22青兰高速公路庆阳段开展重大灾害风险隐患排查工作。利用无人机航拍、布控球监测等形式重点对高边坡、水毁、沉陷等高风险点进行拉网式排查,确保隐患排查全覆盖,不留死角。同时,对排查出的高风险点建立隐患台账,进行动态监测,进一步提高高速公路养护水平。(白清)

礼县公路段实施交安设施精细化提升工程

连日来,礼县公路段在国道316线开展交通安全设施精细化提升工程,将原有的防撞墩升级为三波梁钢护栏。这一改造不仅显著增强了行车安全性,提升了道路的整体安全系数,而且美化了路域环境,有效提高了道路通行效率。通过实施此次工程,礼县公路段不仅为公众出行创造了“畅、洁、舒、美、安”的优质路域环境,也为地方经济的高质量发展奠定了坚实基础。(王喜平)

西峰公路段加强学习增强工作本领

近期,为加强职工队伍建设,提升干部职工政治理论和业务水平,增强工作本领,西峰公路段党支部委员会分别带领业务骨干每月坚持深入各站、工区指导学习,做到学习常态化。这种学习方式不仅可以加强基层职工的专业技能,而且能很好地促进支部委员与基层职工的交流,增强团队的凝聚力和向心力,增强干部职工的归属感和责任感。(吴雪宁)

马鬃山公路段开展灾害防治工作

G215线马口段是G7京新高速和G30连霍高速公路的重要连接线,也是重要的边防公路和甘肃省唯一的口岸

公路。由于汛期长、风力大,该段公路长期面临着流沙上路淤积现象。为有效消除沙害隐患,近期,马鬃山公路段在该路段因地制宜、合理选材,采取柴木沙障、石方格、阻沙密网等3种方式实施灾害防治工程,使“被动清沙”变“主动治理”,有效缓解公路灾害带来的通行压力。(郭薇)

漳县公路段全力做好汛期公路保畅工作

为应对汛期,近期,漳县公路段多措并举扎实做好汛期公路保畅工作,保障群众出行安全。该段及时收集气象信息,强化安全宣传;加强临崖、临水路段巡查监控,做好预防性养护;完善防汛保畅预案,实行24小时值班制度。同时,与气象、交警、路政等部门密切沟通,形成快速响应机制,全力保障汛期公路安全畅通。(成德智)

庆阳试验检测室完成试验仪器检定工作

自3月底以来,庆阳试验检测室全面开展试验仪器设备检定、校准工作。此次检定校准工作采用“请进来”“送出去”的方式进行。分别由西北国家计量测试中心、庆阳市质量计量检验检测中心技术人员对万能试验机、天平等在用仪器设备现场进行全面的检定、校准,并将标线厚度测定仪等30余台仪器设备委派专人送至西北国家计量测试中心进行检定、校准。截至目前,已全部完成校准,均达标相关检测技术要求,可正式投入使用。(王瑞珍 张瑞)

碧口公路段完成枯水期隐患治理工作

开春以来,碧口公路段坚持以治理水患为核心,抢抓枯水黄金期,组织技术人员对临河路段路基防护、桥涵基础和防排水设施的病害进行排查,建立清单台账,科学制订方案,把养护资金用在紧要处、刀刃上。目前,4处临河病害已全部完成治理。今后,该段将继续加大灾害风险隐患排查整治力度,确保辖

王蓉

在酒泉丰富多彩的“土特产家族”中,每一片土地都孕育出属于自己的“特色瑰宝”。这些土特产,不仅寄托着当地百姓的深厚情感,更成为推动农民群众增收致富的强大引擎,为乡村振兴注入新的活力。酒泉市税务部门充分发挥职能优势,持续优化服务措施、加大宣传力度、完善辅导机制,为土特产的发展注入了新的生机与活力。

黑醋热销 流量变现方法多

随着酒泉金塔县乡村旅游及金塔镇杏花文化旅游体验系列活动的圆满落幕,金塔县王黑醋酿造厂订单纷至沓来。自杏花文化旅游节筹备之初,酒泉市税务部门便紧密围绕企业的涉税需求,组建专业的“项目管家”服务团队,提供包括“新办纳税人套餐”“容缺办理”以及“政策适用性分析”等全方位服务。同时,推出“数据画像”“一企一策”“智能帮办”等创新举措,助力商户企业充分享受税费政策红利,及时解决实际困难和税费问题。

在金塔县王黑醋手工酿造厂,从繁忙的生产车间到精致的成品展示区,从优质的产品到精美的包装,浓厚的醋文化气息扑面而来。“这些年得益于税收红利的支持,我们扩大了产能,开发了新产品,酿造的黑醋不仅营养更丰富,口感更佳。”金塔县王黑醋手工酿造厂负责人吕桂林自豪地说。

今年的杏花节上,金塔黑醋凭借其精湛的纯手工粮食酿造工艺和口感纯正的优秀品质,成为游客争相购买的特色佳品。

“通过我在节会上的推介,这两天订单量持续攀升,来自全国各地的订单络绎不绝。有的游客在现场购买后,还特地打来电话追加订购。去年由于原材料价格上涨,我们黑醋酿造厂的生产成本也随之增加。幸好税务干部主动上门了解了我们的生产经营情况,引导我们享受税收优惠政策,为我们减免了3000多元的税款。”吕桂林说道。税收优惠政策的落实,为企业带来了实实在在的效益。

粉皮走俏 手工匠心扬美名

“金塔的粉皮真不错!”周末,游客张涛携家人驱车前往金塔特产馆选购粉皮。他说:“孩子特别喜欢吃。现在天气渐渐热了,买点粉皮做凉拌菜,既开胃又爽口。”

张涛口中的粉皮,正是金塔县的土特产之一。这款以当年新收的小麦为原料,经过机器洗粉、切丝,再由人工精心晾晒、包装的美食,口感筋道柔顺、细腻爽滑,深受广大消费者的喜爱。

为助力粉皮产业蓬勃发展,酒泉市税

养路段安全度汛。(杨成国)

庆阳公路应急中心全面落实应急值守工作

连日来,庆阳公路应急中心通过三项严格举措确保应急值守工作规范化、专业化发展。该中心持续抓好应急值班三级体系建设与推进工作,完善三级应急值班制度体系;认真落实24小时应急值守和领导值班制度,不断强化值班人员责任意识;提升信息报送质量,加强各分中心业务拓展,不断规范业务开展标准化。(谈灵涛)

定西高养所强化科技支撑助发展

近日,定西高养所经多次考察试验,引进新材料NWD-901环氧裂缝修补剂。该材料适用于桥梁、排水构筑物等混凝土结构的处治。该补剂具有持久防水、可直接喷涂的优势,能够降低和缩短公路养护的工期与成本。今后,定西高养所将突出“四新”技术的创新引领作用,着力探索养护生产新技术、新工艺、新材料、新设备,让科技创新真正成为助推公路养护事业高质量发展的强力支撑。(蒋军玲 王艺嫻)

东乡公路段开展路域环境联合整治行动

近日,东乡公路段联合东乡县交警队、东乡县交通运输局综合执法部门在G568线永东路开展路域环境整治行动。行动主要针对沿线群众私拆公路波形护栏、施工单位违规停放车辆和埋设电缆损坏公路路基等违法行为开展集中整治,进一步提升管养公路服务水平,维护公路路产路权,保障管养路段行人车辆安全。(马艳花)

山丹东收费站全面整治路域环境卫生

近期,山丹东收费站以“环境优美、干净整洁”为目标,细化工作,明确责任,积极安排部署收费站区及路域环境整治工

酒泉：税惠助力『土特产』产业发展壮大

务部门坚持税收助力农业、税收惠及农民、税收兴旺农村,大力支持农业科技创新,为乡村全面振兴提供有力保障。

在粉皮产业不断壮大的过程中,涌现出一批批杰出人才。其中,被誉为金塔“粉皮哥”的裴天伟便是佼佼者之一。从最初创办甘肃佳诚食品有限公司专门加工粉皮,到后来供货大型商场超市,再到成立电子商务公司利用互联网卖特产粉皮,裴天伟的粉皮生意一做就是23年。

裴天伟表示:“目前,我利用直播带货的方式,全方位、多角度地推广金塔的地方特色产品,期望能够让金塔的粉皮、面筋、黑醋、小金瓜等农产品走出金塔,走向全国。”

在推动乡村土特产走向市民餐桌的过程中,农村电商发挥了举足轻重的作用。酒泉市税务部门紧跟农村电商发展新潮流,为电商经济量身打造了“一业一策”的扶持政策。“税务+网格”的联动机制使得政策得以精准落实。裴天伟感慨道:“生意的红火离不开税务部门的全程支持。他们为我们提供了针对性的税费辅导,还有实实在在的政策优惠。每年都能享受到近万元的税收减免,让我们对土特产‘走出去’充满了信心。”

为紧跟市场需求,酒泉市税务部门积极聚焦“农村电商+特色产业”发展模式,主动深入基层,了解创业者的实际情况,向他们详细介绍农特产品免税的范围和条件,并编制优惠政策指引,助力更多特色农产品走向全国。

葡萄上架 增收致富路子宽

如今,金塔县羊井子湾乡的葡萄种植户们开始忙碌起来。村民康如栋小心翼翼地给藤架理顺上架,并认真进行清沟工作。他表示,自家种植的6亩葡萄已进入盛果期,收入逐年攀升。

羊井子湾乡葡萄产业的蓬勃发展离不开税务部门的大力支持。酒泉市税务干部多次深入拱棚示范园区,与企业、果农深入交流,了解他们的涉税需求,通过提供精细化服务,推动羊井子湾乡葡萄种植走上了一条绿色、可持续的发展之路。

金塔县羊井子湾乡黄茨梁村党支部书记刘胜利介绍道:“近年来,我们瞄准鲜食葡萄高端市场,积极探索种植拱棚葡萄新模式。这不仅提高了种植效益,而且拓宽了增收渠道。在种植过程中,税务干部利用税收大数据为我们提供了各种涉税辅导,帮助我们寻找下游经销商,并积极联系技术专家为我们提供技术支持和指导,这让我们对未来的发展充满了信心。”

从“单一发展”到“接二连三”,酒泉市税务部门不断助力金塔县开发乡土资源、挖掘地域特色,升级产业链条,致力于做足“土”文章、叫响“特”品牌、延长“产”链条。如今,金塔县的土特产已逐步发展壮大,成为助力乡村振兴的强劲动力,推动当地经济发展驶入“快车道”。

边沟进行清扫,并清理院落草坪、绿化带杂草及办公楼周边垃圾,营造“畅、安、舒、美、洁”的高速公路通行环境,提升高速公路收费窗口良好服务形象。(申华德)

永登公路段举行青年志愿服务活动

为充分发扬“奉献、友爱、互助、进步”的志愿服务精神,近日,永登公路段青年职工积极参加所辖社区开展的家风家教主题宣传活动,为社区居民提供暖心服务。此次志愿服务活动不仅倡导大家传承良好家风家教、弘扬中华传统美德,而且提升了永登公路段志愿服务的知晓度和社会影响力,让志愿服务成为精神文明建设的一张闪亮名片。(李媛)

庆阳高养所常态化进行交安设施维修

今年以来,庆阳高养所以开展“五个一百”百日养护竞赛活动为契机,坚持交安设施“有损坏,即维修”的原则,组织交安设施专业维修队在G22青兰高速庆阳段常态化开展交安设施维修,不让安全隐患过夜。交安设施专业维修队通过每日上路巡查,了解司乘人员意见建议等形式提高高速公路安全隐患由大到小排序形成维修台账,并及时维修更换,切实保障群众出行安全。(白清)

阿克塞公路段支部联建聚力促发展

为进一步提升党支部建设标准化水平,全力做好公路养护生产工作,近日,敦煌公路段和阿克塞公路段共同开展了“担当守护路域安全,共治打造美丽公路”联合主题党日,40余名党员、干部职工在国道215线开展路域环境整治行动。此次联合主题党日活动的开展,既调动了联建双方工作的积极性和主动性,又最大程度整合双方优势力量,发挥党建引领作用,助推联建双方各项工作再上新台阶。(周玥)