

甘肃电投集团

厚植高质量发展底色

杜雪琴

近年来,甘肃电投集团以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,坚持和加强党的全面领导,主动融入发展大局,围绕全省传统优势产业、战略性新兴产业、重大基础设施建设规划实施项目,取得了显著发展成就。特别是过去5年,在党委班子带领下,甘肃电投集团全面深化省属国有资本投资公司改革,充分发挥全省电力产业和数据信息产业链链主企业作用,在聚焦发展中锐意进取,在抢抓机遇中乘势而上,在深化改革中创新增效,在全面从严治党中凝心聚力,取得了跨越式发展新业绩,成功跻身省属国有骨干企业前列,交出了一份亮丽答卷。

规模实力跃升 铸就高速发展新电投

5年来,甘肃电投集团规模实力迅速壮大,建成和在建电力总装机达到1433.57万千瓦,较2018年末翻了一番,一个跨步向前的新电投孕育而生;累计完成投资224.76亿元,年均增速达到34%,年度上缴税费突破9.93亿元,增长1.56倍,拉动地方发展引擎作用凸显;企业产能稳步提升,年度发电量突破350亿千瓦时,增长1.77倍,供热面积达到4663万平方米,增长1.49倍,主业根基更加稳固;经营效益持续增长,营业收入、工业总产值双双突破百亿元大关,分别增长2.12倍、2.19倍,主要指标实现倍数级跃升;评级提升取得历史性突破,达到国内最高主体信用评级AAA级,企业发展成效受到资本市场广泛认可。

过去5年,甘肃电投集团积极应对各类风险挑战,走出了一条党的领导有力、服务大局有为、项目支撑强劲、经济效益显著、企业治理规范的高质量发展之路,交出了一份好于预期的优异答卷。连续5年超额完成年度考核指标,连续4年获评省政府国资委考核A级。领导班子连续3年考核为“优秀”等次,企业负责人2019—2021年任期经营业绩获评A级。先后荣获省金融奖、全省先进企业“突出贡献奖”、全省工业和信息产业先进企业、全省工业稳增长突出贡献企业等荣誉,在“2023中国能源企业500强”中位列第253名,成为省属发电龙头企业。

聚力强基固本 党建领航激活发展新引擎

5年来,甘肃电投集团始终把坚持党的领导、加强党的建设作为“根”和“魂”,把全面从严治党作为重中之重,推行“第一议题”制度,建立“全链条”闭环落实机制,确保党的建设全覆盖。建立完善现代企业制度,充分发挥党委领导作用。高质量推进“铸魂工程、强基工程、领航工程”,党员干部的政治觉悟和政治能力明显提升。理论武装持续强化,电投声音广泛传播,电投形象全面塑造。党建工作深度融入中心、进入管理、发挥作用,连续3年获评省属企业“优秀”等次,广大党员在项目建设、能源保供、抢险救灾等急难险重任务中不怕困难、冲锋在前,以过硬政治品质彰显了责任担当。

全面从严治党永远在路上。5年来,甘肃电投集团深入推进纪检监察体制改革,加大对重点领域、重点岗位和关键环节的监督,高质量开展巡察工作,警示震慑作用充分发挥。在省属企业率先构建“六位一体”大监督体系,全面从严治党压力传导至基层末梢。严肃查处各类违纪违法案件,保持惩治腐败高压态势。以刮骨疗毒、脱胎换骨的决心,扎实推进“以案促改促建促治”和修复净化党内政治生态,取得了“建制度、立规矩、转风气、促发展”的显著成效。

推进绿色转型 形成绿色低碳发展新局面

甘肃电投集团紧紧围绕“双碳”目标,重组形成两大主导产业为重的战略转型,果断调整退出非主营业务,产业布局更加优化。建成投运河西地区90万千瓦新能源和常乐电厂4台百万千瓦级调峰火电项目,成功获批腾格里沙漠和民勤、金昌共710万



甘肃电投集团办公楼。

千瓦新能源指标,常乐5号、6号机组和张掖3号、4号机组共400万千瓦火电扩建工程相继开工,张掖龙首、卓尼九甸峡抽水蓄能项目纳规工作稳步推进,电力业务实现“水、火、风、光、储、蓄”全产业布局。

充分发挥国有资本投资公司功能,有效推动国有资本向重点行业和关键领域集中,通过投资引导和产业培育大力发展“数智”产业、战略性新兴产业和综合能源产业,控股孵化丝绸之路信息港公司,建成投运紫金云大数据中心和北斗导航位置服务甘肃分中心,带动全省数据信息产业由弱到强。兰州LNG应急保障项目建成投运,煤炭物流公司外拓市场初见成效,常乐、张掖、金昌3个百万吨煤炭储备基地开工建设,陇原电力综合能源服务全面拓展。

全面深化改革 激活高质量发展新动能

五年变革图强,企业改头换面。甘肃电投集团以深化国企改革三年行动为契机,深入推进以转机制、优治理、调结构、激活力、强党建为核心的改革实践,一批历史遗留问题得以解决,体制机制和运营模式全面革新,发展活力和管控效率明显提升。

成功获批全省首批国有资本投资公司改革试点企业,以产权为基础、以资本为纽带的现代企业制度和以“能融、善投、会退”为核心的国有资本投资公司商业模式建立成型。国企改革三年行动目标任务全面完成,党的领导有效融入公司治理各环节,两级董事会建设更加规范科学,各治理主体行权履职更加精准到位,中国特色现代企业制度更加系统完备,公司治理体系和治理能力现代化水平实现根本提升。“三项制度”改革纵深推进,两级企业任期制和契约化管理全面落实,薪酬分配体系更加科学,以激励约束为核心的市场化经营机制全面搭建,全员劳动生产率增长1.65倍。成功牵手三峡集团、华润集团等头部央企,累计引进投资40.32亿元,撬动固定资产投资202亿元,开启央地合作共赢新模式。以强烈责任担当压茬化解历史遗留问题,沉淀12年的宁中煤田项目重启开发,九甸峡水利枢纽移民安置专项验收、炳灵水电站竣工验收历时多年顺利完成,处置僵尸企业10户,清算注销低效子公司32户,盘活资源资产38.6亿元。集团公司改革成效在全省省属企业中获评A级第二名,充满活力的国有资本投资公司扬帆起航。

提升管理水平 开启现代企业治理新模式

5年来,甘肃电投集团坚持对标一流管理,努力探索公司治理体系建设的新模式、新机制、新思路,形成“依法治企、以文化人”管理理念,公司治理体系向更高层次、更深层次迈进,治理效能显著提升。依托产权关系和资本纽带,依靠公司章程和法人治理

制度、通过行使股东权利和发挥董事作用相结合的出资人行权体系全面建立。涵盖法人治理、战略决策、基础管理等九个方面的现代企业制度全面重塑,价值创造、创新增效成为集团公司企业治理鲜明特征。“一利五率”价值管理体系有效构建,投资收益、财务资金、成本压降等管控措施更加精准。合规管理体系加快建立,前端风险防控能力持续强化。

坚持统筹发展和安全,以全员责任清单、核心制度清单、安全操作规程为支撑的安全环保工作体系不断健全。持续完善安全生产风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制,在环保和节能减排方面投入资金8.57亿元。5年来,企业未发生人身重伤及以上安全事故,高水平安全有力护航高质量发展。信息化建设走在省属企业前列,新能源远程监控、“5G+智慧电厂”、财务共享中心等成为信息化助推管理提升的标杆。重塑形成具有甘肃电投特色和时代特征的“电投心”文化体系,全面革新“标识、理念、行为”三大系统,以文化人、以文铸魂迈出坚实步伐。

坚持以人为本 打造人才强企新优势

聚天下英才而用之。5年来,甘肃电投集团坚持人才是第一资源,大力实施人才强企战略,倡导“德才兼备、知人善用”的人才理念,以人为本带队伍,人才势能有效集聚。牢固树立“讲政治、敢担当、重实绩”鲜明导向,坚持在急难险重任务中识别发现人才,91名优秀人才得到重用,企业发展和干部成长实现互促共进。

市场化选才机制不断健全,1038名优秀毕业生慕名而来,大学及以上学历占比超过80%。人才强企工程深入实施,“电投劳模”“电投工匠”“金牌员工”不断涌现,尊重人才、关爱人才的氛围日渐浓厚。多元并行的员工职业发展通道加快构建,126名优秀人才破格得到晋升。持续推动薪酬分配向关键核心、生产一线和“苦脏险累”岗位倾斜,职工幸福感有效提升。群众性劳动竞赛和业务竞赛活动蓬勃开展,一批先进典型和优秀创新成果脱颖而出。

履行社会责任 展现国有企业新担当

5年来,甘肃电投集团围绕大局勇担当,坚决扛起能源保供和应急保障重任,始终以“满格电”的作为彰显“靠得住”的担当,获评首届“甘肃社会责任企业”。投入帮扶资金1200余万元开展精准帮扶,4个定点帮扶村实现摘帽出列,428户2344名建档立卡贫困户全部脱贫,连续两年获“全省脱贫攻坚帮扶先进集体”;积极投身抢险救灾,捐赠资金物资1239万元;高质量完成省内重大展会及演出服务保障任务;有效发挥九甸峡水利枢纽功能,累计保障引洮工程取水7.2亿立方米,有力保障周边多地600多万群众生产生活用水。

站在新的起点上,甘肃电投集团将切实履行国有企业的政治责任、经济责任和社会责任,以更加奋发有为的精神状态、更加扎实有力的工作措施,更加卓有成效的工作业绩,在踔厉奋斗中再交优异答卷,为全省经济社会高质量发展贡献新的力量。

杜雪琴

甘肃电投集团作为我省国有资本投资公司改革试点单位之一、全省电力产业和数据信息产业链的链主企业,近年来,在推动全省经济社会高质量发展中勇当主力军、争当排头兵,为全省经济社会高质量发展作出了积极贡献。在甘肃电投集团第二次党代会召开之际,记者专题采访了甘肃电投集团党委书记、董事长蒲培文,回顾企业过去5年的发展成就,阐述今后5年的工作重点。

“过去的5年,在省委、省政府的坚强领导下,甘肃电投集团积极应对各类风险挑战,在聚焦发展中锐意进取,在抢抓机遇中乘势而上,在深化改革中创新增效,在全面从严治党中凝心聚力,走出了一条党的领导有力、服务大局有为、项目支撑强劲、经济效益显著、企业治理规范的高质量发展之路。用5年时间交出了电力装机、营业收入、工业总产值、利润总额较2018年末翻一番,连续5年超额完成年度考核指标,连续4年业绩考核获评A级,领导班子连续3年考核为‘优秀’的亮眼成绩单。”甘肃电投集团党委书记、董事长蒲培文说。

蒲培文介绍,基于过去5年的积累,面对国家新一轮能源革命和我省打造战略性新兴产业的难得机遇,甘肃电投集团步入了高质量发展乘势而上的机遇期、爬坡过坎的攻坚期、大有作为的窗口期。站在新的历史起点上,甘肃电投集团将深度融入“四强”行动,精心做好“五量”文章,坚持“强电固本、扬优育新、提增两核、争创一流”发展思路,聚焦高质量发展这一主线,紧盯传统产业改造提升和新兴产业培育壮大两大任务,以提升创新创效核心能力、增强战略支撑核心功能为关键,坚定不移推动质量结构、经营机制、治理体系三大变革,坚定不移实施“装机倍增、绿色转型、数智升级、全链协同”四大行动,坚定不移打造质量效益型、安全保障型、绿色低碳型、创新发展型、成果共享型“五型”企业,加快建设现代一流国有资本投资公司,奋力谱写中国式现代化甘肃实践“电投篇章”。

在谈到今后5年的奋斗目标时,蒲培文说,“甘肃电投集团将通过5年时间的努力,力争资产规模突破1500亿元,建成和在建电力总装机突破2500万千瓦,其中清洁能源占比接近60%,实现从传统电力企业向清洁能源企业转型;战略性新兴产业不断壮大,公益民生保障更加有力。工业总产值、利润总额、上市资产规模在2023年基础上再翻一番,综合实力大幅提升,产业体系更加优化,治理体系更加完善,职工收入同步增长。”

蒲培文表示,发展是解决所有问题的基础和关键。下一个5年,甘肃电投集团将锚定打造高质量发展的现代一流国有资本投资公司目标,更加注重扬优育新、蓄势赋能,更加注重创新创效、激发活力,不断盘活存量、引入增量、提高质量、做大总量,努力实现更高水平、更有效率、更可持续的发展。

一是坚持聚焦主业,强化战略支撑功能。大力推进现代产业体系建设,坚定不移做强做优电力热力和数据信息主业,加快发展新质生产力,公益民生保障更加有力。聚焦主责主业,退出能源化工和产业置业领域,重组形成“电力热力、数据信息、产业金融、公益民生、战略投资”业务板块。以高端化、智能化、绿色化方向,聚焦未来能源和未来信息两大方向,加快研究推进前沿新兴氢能“制、输、储、运、用”全产业链开发,积极探索构建“人工智能+”、工业互联网规模化应用等未来产业商业模式。

二是坚持市场导向,提升核心竞争力。坚持质量第一、效益优先,着力提高全要素生产率,全面构建现代经营体系,有效提升价值创造能力。聚焦电力主责主业,根据产业结构科学布局发电、售电、储能、碳资产和消纳业务,强化协调联动,构建“链式”经营新模式。以电力能源头部企业为标杆,全面对标提升集团公司本部现代化治理水平。强化精益运营和极致成本管理,以市场为导向,加快研究推进前沿新兴氢能“制、输、储、运、用”全产业链开发,积极探索构建“人工智能+”、工业互联网规模化应用等未来产业商业模式。

三是坚持产融结合,放大国有资本功能。完善以“融、投、管、退”为核心的股权全生命周期管理体系,提升资本配置效率,更好地发挥投资公司功能作用。坚持服务实体经济不动摇,强化类金融业务管理,构建股权融资主体多元化、债权融资渠道多样化、资金资源配置一体化的融资保障体系。通过合作开发、股权置换、技术入股等方式吸引产业链头部企业参股主业项目,引入先进管理经验,降低投资成本。坚持系统谋划,逐步将符合条件的优质资产注入上市公司,不断提升集团公司资产证券化水平。

四是坚持深化改革,提升现代治理能力。坚定不移深化改革,创新管理模式,优化体制机制,激发管理活力,全面打造现代新国企。打造赋能型企业总部,推动经营工作向“精益型”转变,推动财务管理向“支撑型”转变,推动人力资源向“前瞻型”转变。锚定建设具有产业特色的现代一流国有资本投资公司目标,着力推动“一利五率”等主要经营指标达到行业优秀水平,努力做到资本增值、企业增利、职工增收。

五是坚持底线思维,强化重大风险防控。加快构建全面责任、隐患排查、监督管理、宣传培训、应急救援“五大体系”,理清抓实明责、履责、督责、问责的全链条,切实推动安全生产治理模式由事后整治向事前预防转型。不断健全党委统一领导,纪检监察、巡察、审计、财务、法务、外部董事等协同发力的“六位一体”大监督体系,推动监督工作重心从事后监督向事前监督转变,从查错纠弊向规避风险转变。

六是坚持人才强企,打造高素质人才队伍。实施人才强企战略,以一流人才队伍为企业高质量发展提供有力保障。优化人才引育机制,聚焦行业、高校及头部企业领军人才、专家人才、科技创新人才,探索实施“联盟式、兼职式、候鸟式”等柔性引才策略,选优配强用好高层次人才。畅通人才成长通道,完善内部人才市场,建立健全“上挂下派横向交流”机制,培养复合型人才。加大激励约束力度,深化“三项制度”改革,调动好、保护好、发挥好各类人才积极性。

七是坚持党的领导,充分发挥引领保障作用。国企姓党,是国有企业的独特优势、光荣传统和力量所在。甘肃电投集团一切成就的取得,最根本的一条就是坚持党的全面领导,以高质量党建引领高质量发展。新时代新征程,我们要把新时代党的建设总要求贯彻到改革发展全过程,把方向、管大局、保落实,涵养风清气正、干事创业的良好生态,为高质量发展提供坚强政治和组织保证。

奋力建设现代一流国有资本投资公司

——访甘肃电投集团党委书记、董事长蒲培文



甘肃电投集团投资建设的总装机6台100万千瓦的常乐电厂。



甘肃电投集团新能源远程集中控制中心。



甘肃电投集团金昌紫金云大数据产业园。



甘肃电投集团投资建设的兰州天然气应急保障项目。