



# 以数字化建设赋能高质量发展

## ——甘肃建总置业发展有限公司大力推进数字化建设综述

周炫

进入数字经济时代,新技术新应用不断涌现,数字化建设已成为引领企业变革的驱动力、衡量企业竞争力的重要标志。

甘肃建总置业发展有限公司(以下简称“甘肃建总置业”),成立于2002年,隶属于中国企业500强甘肃省建设投资(控股)集团有限公司(简称“甘肃建投”),为国有独资企业,是一家集房地产开发、物业管理和资产运营于一体的综合性企业。自成立以来,甘肃建总置业秉承“置精品产业,创一流服务”的宗旨,坚持“品质铸就未来”的企业精神,高度重视品质,将绿色理念贯穿开发项目全过程,应用新材料、新技术、新工艺、新设备提升产品品质,致力于为业主提供更加优质的产品、更加全面的服务。

近年来,甘肃建总置业更是以打造数字化服务体系为根本,持续推进数字化建设,力求在数字化转型中发掘企业高质量发展的新动能、新优势。



兰州百郦湾项目。

全模块”,公司首先从客户研究开始精准找客,然后通过公域获客、自媒体矩阵和自渠获客一起做大客户增量,并沉淀在房企线上私域流量池,再通过精细化运营激活和促访,以案场智能硬件和优化案场接待流程,提升案场转化,最后精选存量客户,深度运营,激活带客和转介,开启新一轮数字营销,形成数字营销黄金闭环,实现可持续的循环运转。

数字化资产管理系统从方方面面将蓝图转化为务实之举。依托此系统,公司将通过内部各个部门,梳理一套完善的规范化管理标准及制度,规范并统一内部管理标准,以提升客户满意度,打造甘肃建总置业影响力;通过移动销售APP,置业顾问可随时随地录入客户信息,实时查看客户按揭情况以及追款任务,管理人员可查看周、月、季的回款目标和完成情况,并细化到团队、小组和个人,做到对回款的精细化管理;通过采用微信在线开盘模式,模拟选房,批量提升客户成交转化率,以零接触、不聚集、不扎堆且安全有序低成本的方式,实现营销创新。

### ◆目标明确 数字化建设稳步推进

百舸争流,奋楫者先;千帆竞渡,勇进者胜。近年来,甘肃建总置业始终秉承企业愿景,先后在全省开发建设了包括兰州“建工大厦”“建兴嘉园”“建工瑞景”“南河庭院”“金悦府”“百郦湾”和张掖“滨河小镇”、武威“聚银新都”“聚银新苑”、天水“上河郡”“总部经济城”“天水中心”、临夏“百郦天香”等在内的多个标志性项目。2013年,甘肃建总置业荣获“甘肃房地产十大最具品牌价值企业”。其旗下项目也多次获奖:张掖“滨河小镇”项目荣获“中国2012百姓置业首选十大人居环境金奖楼盘”和“2013年甘肃房地产十大最具品牌价值楼盘”荣誉称号,武威“聚银新都”项目荣获“2017年甘肃省建设工程飞天奖”“2017年中国土木工程詹天佑奖优秀住宅小区金奖”,天水“总部经济城1号办公楼”荣获第九届(2019—2020年度)“广厦奖”,天水“上河郡”、兰州“百郦湾”项目荣获第十届(2021—2022年度)“广厦奖”。

殊荣是肯定,目标是动力。立足甘

肃,辐射全国,乃至走出国门是公司发展的宏大愿景。在“数字化资产管理系统”项目建设上,公司也确立了清晰明确、可落实的具体目标。

——实现集团层面的数据上报要求。通过系统数据沉淀,形成资产数据库,对集团所需的上报数据,及时准确进行系统提取,减少人为统计工作及误差,形成实时报表,及时上报。

——实现公司层面的监管要求。在系统中内置月报、季报等,实时更新,为公司领导提供决策支持的统计报表,提高企业运营和管理效率。

——实现营销及资产运营单位的互通互联。通过系统全面梳理和优化现有的组织体系、各类管理制度、流程、管控模式及考核体系,加强对公司资产动态信息的管理,有效提升资产管理部的管理效力,促使全公司形成统一的资产管理格局。

——实现资产全生命周期的管理。对资产登记、管理、经营、处置进行全生命周期管理,实现国有资产清查底、保值增值。

——实现智能数据分析。通过对资产运营业务数据的抽取、汇总、分析,以可视化报表及大屏等进行展示,实现各项经营绩效、资产管控指标的准确展现。

蓝图已绘就,奋进正当时。甘肃建总置业将以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态,加快数字化改革步伐,审时度势、抢抓机遇,励精图治、勇毅前行,实现公司高效能治理,以实际行动推进中国式现代化甘肃实践贡献更多力量。



建工大厦。

### ◆科学规划 数字化战略思路明晰

#### 数字化战略思路明晰

构建规范有序的数字化管理体系,需要因势而谋,做好整体设计,把握发展与管理的平衡点,强化政策制定与部署落实,建立全方位、多层次、立体化的管理体系。

数字化建设,数据是血脉,全产业大数据平台成为企业发力数字经济的突破点。如今,越来越多的企业依托大数据平台建设,进一步推进制度革新、组织重塑、流程再造,实现内容生产创新、技术应用创新、队伍建设创新、用户连接创新、服务模式创新、运营方式创新、网络治理创新等。

在数字化建设系统设计方面,为解决资产的痛点、难点问题,进一步保证资产运营过程的合理、合规、透明、完善,实现国有资产保值增值,在公司“盘活资产,重资产向轻资产转变”的统一

要求下,甘肃建总置业旗下资产公司通过“租售并举、以租代售”等模式,拟计划应用明源云“数字化资产管理系统”,直观展示各类资产数据,减少筛选统计时间,以提升资产管理的规范化、标准化、准确性,并带来更多的市场机会和创新,快速实现管理决策。

为达到营销业务管理的标准化、在线化、可视化、数据化、绿色化,稳步提升品质力,甘肃建总置业于2016年携手明源云,围绕“守住红线、管住过程、支撑决策”三个方面,通过数字化赋能销售类项目,上线“明源云智慧营销系统全模块”,建立数字化营销管理平台,形成对集团部门与项目之间互通互联的管理模式。至此,公司正式迈出数字化建设步伐。

### ◆精准施策 数字化赋能管理提效

#### 数字化赋能管理提效

天下难事,必作于易;天下大事,必作于细。坚持分类施策、精准施策,是探索构建系统化数字化发展治理机制、提高企业竞争力和市场主体地位的重要抓手。在企业数字化战略既定的情

况下,明确数字化目标和路线图,并进行组织架构、文化和技术变革,全员参与,顺势而为、狠抓落实。

那么,甘肃建总置业是如何将“数字化资产管理系统”的蓝图转变为施工图的呢?该系统主要从11个方面着手落实。

设置资产地图板块。利用全局视角资产地图对从省市区资产到项目资产的层层穿透,进而从宏观到微观掌握全局资产动态,实现公司全国资产分布一目了然。建立资产台账。通过构建资产全貌信息情况,对资产生成唯一识别的二维码,使资产经营穿透掌握资产运营状况。基于新增视图构建常用台账,通过自助分析获取不同维度指标的数据,快速实现公司对省内各项目资产的动态管理,达到数据快速沉淀、报表实时展现的目的,进而提升资产经营业务管理的整体效率。同步销售及资产信息。实时查看销售信息与资产状态,对已售资产进行实时更新,提供审批流程管理,做到变更留痕。实现资产公司与项目之间、置业公司与分子公司之间的数据互通和业务高效协同,保障货值的数据统一。进行资产维护。在资产接收时,对资产进行分类登记,从源头溯源资产情况;资产变

更过程中,通过留痕追溯资产每次变更情况;资产处置时,规范出库归档标准,保障资产合规要求。进行资产规划。从资产规划管理视角出发,快速了解总体规划完成情况,查看不同规划方式分布占比,及时发现规划闲置与到期情况。设置资源租控板块。反映资产当前出租情况,实时统计当前出租率,预测未来出租率,对空置及到期情况进行自动排行。建立客户管理表格。对租客进行分类管理,实时管理租客的联系人、银行账户、发票信息等。进行合同管理。基于合同全生命周期(合同续签、合同变更、合同终止)统一合同管理。建立业财管理台账。随时查询和核对应收台账,对收款、欠款、待退款统一管理,规避费用的少收、漏收。自动生成租客待缴费账单,批量开具并打印缴费通知单,提高催缴率。

此外,收款后可快速自助开具收据,减少人为工作;设置工作台,展示关注的核心指标、风险业务,助力高效掌握资产经营情况;建立报表中心,通过统计报表提供资产规模分布、产权、规划和资产面积月度变动情况等统计表和明细表,一键获取资产数据,提高统计分析效率。

同样,对于“明源云智慧营销系统

# 勠力同心促发展 蓄势聚力再扬帆

## ——甘肃省交通物资商贸集团2023年再创佳绩

万秀秀 权照

2023年以来,甘肃省交通物资商贸集团有限公司(以下简称“商贸集团”)以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,以“三抓三促”行动为抓手,紧紧围绕高质量发展这条主线,推动党建工作和生产经营业务深度融合,担当尽责,勇毅前行,实现生产经营高质量发展。截至2023年10月底,商贸集团实现营业收入43.38亿元,同比增长2.39%。

### 强化党建引领 筑牢发展根基

坚持党的领导、加强党的建设,让党建“软实力”成为高质量发展“硬支撑”。严格落实“第一议题”制度和党内政治生活若干准则;认真抓好巡察工作和意见反馈整改工作;持续开展商贸集团党委“五力行动”,打造“1+5+N”党建品牌矩阵;积极开展“4+N”主题党日,与外单位党支部举办“支部互学共建”;组织开展基层干部岗位竞聘,选聘优秀年轻干部到基层管理岗位锻炼……商贸集团全面贯彻新时代党的建设总要求和新时代党的组织路线,坚持大抓基层的鲜明导向,不断强化理论武装,责任传导、组织建设,在围绕中心、服务大局中持续提高广大党员干部的政治判断力、政治领悟力、政治执行力,集团党建工作迈上新台阶,取得新成效,为高质量发展提供了坚强的组织保证。

清正廉洁是党员干部干事创业的必备品质与根本要求。商贸集团坚持打造“清廉商贸”,持之以恒抓廉政建设,着力塑造廉洁文化品牌。通过“线上+线下”信访举报新模式,商贸集团的“商贸护廉网”体系不断完善;通过建立对“一把手”和领导班子的监督责任和台账落实,商贸集团“四风”专项整治工作持续完善。此外,商贸集团还修订完善了《商贸集团廉政风险防控手册》,成立所属各党支部选聘廉政监督员队伍,做到一人一档、动态管理。商贸集团纪委以塑造廉洁文化品牌为主导,推动廉洁文化共享为目标、创新廉政教育载体为

抓手,开发“清廉商贸”微信小程序,实现廉政建设宣传教育工作平台化、数据化和系统化。

### 聚焦主责主业 狠抓工作落实

一分部署,九分落实。2023年以来,商贸集团坚持守土有责、守土负责、守土尽责,紧盯各项工作落地落实。

集采工作是商贸集团的基础性工作,也是核心工作。商贸集团积极履行集采主体责任,坚决固本集采基本盘。截至2023年10月底,商贸集团通过甘肃公建集采云平台累计采购大宗物资253.23万吨、21.29亿元,节资7928.88万元,节资率为3.72%,降本增效成果显著。

拓展商机“引进来”,商贸集团集采工作量齐飞。商贸集团借鉴中交、中铁等重点企业关于集中采购的管理经验,在修订完善集中采购相关规章制度、开展二级集采工作的同时大力拓展上游供应商渠道,积极与山西、宁夏等甘肃外圈主要供应商对接,提高资源覆盖率,扩大集采保障范围。

抢抓机遇“走出去”,商贸集团步履不停。找差距,补短板。商贸集团积极对标一流企业,赴建发(上海)有限公司、云南建投物流公司、兆华供应链集团等行业内先进企业就经营管理、业务拓展等方面进行了交流座谈与对标学习,先后与日照钢铁、海螺(陕西)公司、宁夏中材建立了战略合作关系。挖潜能,增效益。商贸集团立足贸易主业,走访武威、金昌等公路养护中心,启动专精特新企业培育计划,并与上游厂家建立“互换市场、互为客户”合作新模式。此外,商贸集团紧盯绿色循环发展新兴市场,开发院易拍一绿色循环经济交易平台,实现了国有资产保值增值。截至目前,商贸集团全面完成皋兰兰浙青产业基地三期工程生产设备安装调试工作,为集团“贸工技”实现实业化、专业化发展提供了重要支撑;向加纳出口首批工程物资,实现了集团进出口贸易“零”的突破。商贸集团创建的网络货运平台成功入选“甘肃省2023年第十批入库科技型中小企业”,集团高质量发展的底气愈加充沛。

### 推动改革转型 激活发展动能

改革创新是发展进步的动力之基、活力之源。

优化机构设置,深化薪酬改革。商贸集团紧盯市场化体制机制改革关键,推动完成各事业部公司制改革和集团本部组织机构优化调整,完善各子公司法治理结构,形成“资源集约化、考核规范化、经营市场化、发展科学化”两级生产经营管理体系。为进一步理顺各子公司(事业部)薪酬管理体系,商贸集团严格落实“一岗一薪、易岗易薪”要求,修订《甘肃省交通物资商贸集团有限公司薪酬分配管理办法》《甘肃省交通物资商贸集团有限公司绩效考核管理办法》,并编制印发《商贸集团所属企业负责人薪酬分配管理办法》等制度。

强化考核问责,落实主体责任。为深化落实两级经营管理制度,充分发挥“一利五率”考核指挥棒作用,商贸集团结合各子公司(事业部)实际,分解业绩指标和年度重点工作任务,不断健全完善考核评价体系,充分调动各子公司(事业部)干事创业的积极性。同时,与各子公司(事业部)、各部门签订安全生产目标责任书17份,制定印发《商贸集团重大事故隐患排查判定标准(试行)》等制度办法7项,组织召开安全生产相关会议4次,层层传导压力,切实提高全体职工安全生产责任意识。

提升管理效能,防范经营风险。为规范内控管理体系建设,商贸集团修订完善《财务支出审批管理办法》等19项内控制度办法,全面启动“数智云商贸”系统项目建设,实现贸易物流业务向数字化、网络化、智能化方向转型升级。同时,持续开展“合规管理推进年”行动,不断完善“六位一体”监督体系,加强对重要岗位的权力制约,进一步强化债务风险管控,合理研判资金缺口,广泛开展供应链金融衍生品业务,科学控制资金成本,降低债务风险隐患。

踏上新征程,商贸集团将坚持抓落实,以苦干实干、大干快干的劲头促发展,奋力谱写转型发展新篇章,为全省经济社会高质量发展蓄势赋能。



# 龙腾万象新 丰沃新岁来



## 沃德财富 | 2024 贺新岁活动

2023年12月18日至2024年3月31日

- 活动一:财富提升日日赢 优选好礼等您兑
- 活动二:养“基”达人PK赛 周周大奖嗨翻天
- 活动三:有“理”走遍天下 点亮名山有惊喜
- 活动四:多重惊喜 支付好礼欢乐送
- 活动五:攒金乐多多 “金”喜享不停

风险提示:详情以活动细则为准,详询交通银行各营业网点  
客服热线:95559 www.bankcomm.com

广告



立即参与活动



扫一扫二维码关注交通银行微银行

